



איגוד התעשייה הקבוצית



סקירה שנתית 2007

תוכן העניינים

4	צמיחה בשעות משבר	יונתן מלמד
5	עיקרי הסקירה	עמוס רבין
7	דברי פתיחה	שלומית ארבל
8	נתונים כלליים	
9	מכירות ויצוא	
14	עבודה ועובדים	
16	נכסים והשקעות	
17	רווחיות	
	התעשייה הקיבוצית מול	
19	התעשייה הישראלית	
	חלקה של התעשייה הקיבוצית מכלל	
22	התעשייה הישראלית - השוואה ענפית	
23	מפעלים אזוריים	
	התעשייה הקיבוצית באזורי	
24	עדיפות לאומית	
25	איגוד התעשייה הקיבוצית - פרופיל	

עריכה ועיבוד נתונים:

שלומית ארבל
רו"ח רות רכס - ברית פיקוח

עיצוב והפקה:

משה מירסקי

צילומים:

עמוס שלו
דוד עינב

צמיחה בשעות משבר

יונתן מלמד, יו"ר האיגוד



הנהלות החברות התעשייתיות נמצאות בתהליכי הכנת תוכניות העבודה לשנת 2009. מיותר לציין את המורכבות המיוחדת בהכנת תוכניות העבודה והתקציבים לשנה הקרובה. חובה על העוסקים במלאכה זו לנקוט בהירות יתר ולדאוג, דרך הכנת התקציבים, לשמירה על תזרים מזומנים חיובי, הגדלת ההון העצמי בנכסים נזילים, תוך שמירה על רזרבות כספיות הולמות לסוג הפעילות.

עיתות משבר מהוות גם כר להזדמנויות. עלינו להפעיל את כל החוכמה, היצירתיות והיזומה על מנת לנצל הזדמנויות ולחזק את מעמד מפעלינו בעולם.

עלינו לחזור ולשנן שהתעשייה בישראל מבוססת על יצוא ועלינו לעשות כל מאמץ לפתח, לחזק ולהעצים את מעמדה של התעשייה הישראלית בעולם כולו. אסור שמשברים ישפיעו על המהלכים לטווח הארוך, יש לתת עדיפות לשמירה על שווקים ופיתוחם.

תפקידה של המדינה (הממשל) לשמור על ערוצי תחבורה פתוחים, כיום בים ובתקווה גדולה שבעתיד הקרוב גם ביבשה.

כמו בעבר "זכינו" גם השנה לתחושת המצור עם סגירת הנמלים. אנו תובעים מהממונים על התחבורה בממשלה לדאוג לדרכי תחבורה פתוחות, הולמות לשחקני העולם הגלובלי.

המשאב החשוב ביותר להצלחה הוא האדם, מפעלינו "מצוידים" במחלקות מש"א חזקות המטפלות ביותר ויותר מקצועיות וניסיון במרכיב זה של התעשייה. יש צורך בחידוש החינוך המקצועי החסר במדינת ישראל.

עדין קיימות אוכלוסיות שניתן לקרבן ולשלבן בתעשייה, דוגמת עולים ובניהם מאתיופיה. נדרשת שימת לב רבה יותר על מנת לבצע זאת.

איגוד התעשייה הקיבוצית על צוות עובדיו עומד לשרות המפעלים ועושה הכל על מנת לייצג את מפעליו במוסדות הממשל הרלוונטיים.

אנו מברכים את ההנהלות ואת עובדי מפעלינו להמשך צמיחה ופיתוח, לחיזוק היצירתיות, לשיפור היצור והשיווק וכשאלו יתגשמו תהיה לנו שנה טובה.

ספטמבר 2008

שנת 2007 נרשמה כשנת פריחה וצמיחה בתעשייה הישראלית בכלל ובתעשייה הקיבוצית בפרט. בשנת 2007 הושגו בתעשייה הקיבוצית תוצאות שיא הן בהיקפי הפעילות והן ברמות הרווחיות.

האווירה הכלכלית החיובית שניכרה בישראל בשנת 2007 נבעה מהמצב המדיני והפוליטי בארץ ובעולם המערבי, תמיכה חזקה של הממשל בארה"ב בממשל הישראלי, אווירה נוחה עם מדינות אירופה התומכות ומעודדות את השיחות עם הפלשתינאים ותחילת השיחות עם סוריה. מצב זה עודד חברות בין לאומיות לביצוע השקעות מסיביות בישראל וע"כ לעודד צמיחה כלכלית.

ברבעון האחרון של שנת 2007 חל מפנה דרמטי בביקושים, בהיקפי הייצור וברווחיות החברות התעשייתיות, שהתבטא בהרעה כמעט בכל הפרמטרים. העולם הגלובלי וישראל כחלק ממנו, צלל למשבר כלכלי שתחילתו ניכרה בארה"ב, המשכו באנגליה, באירופה ובסקנדינביה. הכלכלה הישראלית המשיכה להציג תוצאות שנתיות חיוביות, אך היה ברור שישראל לא תישאר חסונה נגד מגמות עולמיות והניסיונות להדחיק את ממדי המשבר לא יסייעו. כיצאונים הוכנו מכה קשה מייסוף השקל מול המטבעות הזרים העיקריים.

מחירי מקורות האנרגיה המשיכו להמריא ואיתם רוב מחירי חומרי הגלם והתשומות לתעשייה. נכנסנו לשנת 2008 "ברגל שמאל". כיום לקראת סיומה של השנה, התחזית היא ששנת 2008 תסתיים עם תוצאות הרבה פחות טובות מקודמתה.

לאור המצב הכלכלי העולמי והישראלי, מומלץ לתעשיינים לשנות את דפוסי החשיבה הכלכלית ולאמץ מושגים שמרניים יותר. למרות שיש מומחים הגורסים שחוקי הכלכלה הבסיסיים לא השתנו ואנו נמצאים באחד משלבי המחזוריות הכלכלית ובעתיד צפוי שינוי המגמות ואלו תשתפרנה, מומלץ בימים אלו לטפל בהקטנת הוצאות, בחינה נוספת של מסדר ההשקעות, הגדלת צבר המזומנים ויצירת "כריות" בטחון פיננסיות.

אומרים "שהמרדף אחרי תשואה מעמעם את תחושת הסיכון הפיננסי", עלינו להיות ערניים להקטין את הסיכונים בכל המובנים עד בוא השינוי.

אין ספק שעתיד הכלכלה בישראל תלוי במצב הכלכלי בעולם הגלובלי, אך יותר מכל הוא תלוי במצב הפוליטי בישראל ובאזור המזרח התיכון. חס וחלילה השתלטות החמס על הגדה המערבית, העמקת המעורבות האיראנית באזור, הפסקת המו"מ עם סוריה. כל זאת תוך כדי חילופי ממשל בארה"ב וחילופי ממשלה בישראל.

עיקרי הסקירה

עמוס רבין, מנכ"ל האיגוד



שיפור זה נרשם למרות העלייה הניכרת במחירי חומרי הגלם לתעשיות הפלסטיק והמתכת. חשוב לשים לב שרמת הרווחיות במפעלים הקטנים (פחות מ־30 מיליון ש"ח) נמוכה מאוד. המפעלים הבינוניים והגדולים ממשיכים לרשום רמת רווחיות מצרפית יפה.

השקעות

השקעות התעשייה הקיבוצית הסתכמו בשנת 2007 ב־1.6 מיליארד ש"ח, עליה של 13.0% בהשוואה לאשתקד. תמונת ההשקעות הכוללת מצביעה על פערים גדולים בין המפעלים השונים.

מגמות ושינויים

מספר המפעלים שהיקף המכירות שלהם הוא מעל 100 מיליון ש"ח כל אחד גדל ב־16% והגיע ל־87, והם מהווים 79% מסך מכירות התעשייה הקיבוצית.

ענף הפלסטיקה הוא הענף הדומיננטי בתעשייה הקיבוצית 44.6% מהמכירות ו־56% מהייצוא.

שני ענפים נוספים שבוטלים הם ענף המזון 17.2% מהמכירות וענף המתכת 12.4% מהמכירות.

מספר החברות והמפעלים הקיבוציים שבהם יש שותף/שותפים חיצונים, הגיע בשנת 2007 ל־106. מתוך 130 המפעלים הבינוניים והגדולים (מעל 50 מלש"ח) ב־58% יש שותף/שותפים באחוזים שונים.

כניסת שותפים למפעלי התעשייה הקיבוצית הוא אחד התהליכים המשמעותיים ביותר שמתרחשים בשנים האחרונות.

תהליך זה משפיע וישיפיע בעתיד הן על המפעלים והן על הקיבוצים בצורות שונות החל במבנה ההון, יציבותם, אמצעי הייצור שברשותם, מבנה התעסוקה, קצב ההתפתחות ועוד.

סימני המשבר הכלכלי פיונסי העולמי שהתגבר במהלך 2008 נבטו בשטח כבר במהלך 2007. שיעורי הצמיחה הנאים שרשמה התעשייה הקיבוצית ב־2007 נשענים על חוסנה העסקי והאנושי של התעשייה שלנו.

עם זאת כבר היום ברור לנו שבשנת 2008 פני הדברים שונים. בנוסף לשחיקה ברווחיות הנובעת הן מתיסוף השקל והן מהעלייה המשמעותית במחירי חומרי הגלם, צפויה גם ירידה בביקושים בעקבות המשבר הכלכלי העולמי.

ערנות, ניהול נכון, התארגנות ותגובה מהירה לשינויים ומשברים יסייעו לנו בעמידה והתמודדות עם תקופה זו.

כולנו תקווה שבעתיד הקרוב נוכל לחזור למסלול של צמיחה ופיתוח המושתת על חוסן חברתי ועסקי של התעשייה והחברה בישראל ובתנועה הקיבוצית.

ספטמבר 2008.

התעשייה הקיבוצית המשיכה לצמוח גם בשנה 2007. בתוצאות שנה זו טרם באו לביטוי המשבר הכלכלי העולמי, והירידה בערכו של הדולר. למרות העלייה הניכרת שנרשמה במחירי חומרי הגלם כבר בשנת 2007, הצליחו מפעלינו להגדיל את פעילותם ולשמור על הרווחיות. מנוע הצמיחה העיקרי ממשיך להיות הגידול בייצוא ובפעילות חו"ל.

בכלל התעשייה הישראלית צוינה שנת 2007 כשנה שבה הייתה הצמיחה מתונה.

מכירות

בשנת 2007 הגיע מחזור הפעילות של התעשייה הקיבוצית ל־37 מיליארד ש"ח. בפעילות המפעלים (ללא המפעלים האזוריים) חל גידול של 10.2% בהשוואה לשנת 2006 והיא הסתכמה ב־31 מיליארד ש"ח.

הגידול היה בכל מגזרי הפעילות: היצוא הישיר (9.0%), פעילות בחו"ל (23.2%). והמכירות לשוק המקומי (7.4%) הגידול בהיקף הפעילות התעשייה הקיבוצית גבוה מזה של התעשייה הישראלית כולה שצמחה בשיעור של 4% בערכים ריאליים.

היצוא

יצוא התעשייה הקיבוצית, שממשיך להיות מנוע הצמיחה העיקרי, גדל ב־12% בערכים שקליים ריאליים, והגיע ל־18.6 מיליארד ש"ח. משנת 2000 צמח היצוא ב־171%, ובסוף 2007 היווה 60% מסך המכירות. 44% מהיצוא, שהם כרבע מתפוקת התעשייה הקיבוצית, מיועד לשוק האירופי.

הפעילות בחו"ל

היקף הפעילות בחו"ל בדרך של הקמת מפעלים או רכישת חברות ואתרי ייצור צוברת תאוצה בשנים האחרונות. מהלך זה נובע מתוך ראיית השוק הרלוונטי כשוק כלל עולמי בעיקר בקרב החברות הגדולות. היקף הפעילות בחו"ל צמח השנה ב־23% והגיע ל־4.4 מיליארד ש"ח, 14% מכלל הפעילות התעשייתית. שעורי הגידול הגבוהים יחסית, נובעים מסוג הפעילות שבו רכישה או הקמת מפעל/חברה יוצר גידול מידי בהיקף הפעילות של אותו מפעל.

עבודה

מספר המועסקים בתעשייה הקיבוצית עלה בשנת 2007 ב־5.8%. סך המועסקים במפעלים בקיבוצים עמד ב־2007 על 33,300 עובדים. בנוסף הועסקו כ־12,600 עובדים במפעלים האזוריים.

בשל השינויים במבנה ההתפרנסות בקיבוצים החל משנת 2007 לא יתפרסמו נתונים על חלקם של חברי הקיבוצים מכלל המועסקים בתעשייה הקיבוצית.

רווח והפסד

חשבון הרווח וההפסד המצרפי של התעשייה הקיבוצית מצביע על ירידה קלה בשיעור הרווח הגולמי ויציבות בשיעור הרווח התפעולי. בערכים מוחלטים גדלו הרווח הגולמי ב־7.5% והרווח התפעולי ב־9.8%.

הרווח התפעולי המצרפי הגיע ב־2007 ל־2.7 מיליארד ש"ח, לעומת כמיליארד ש"ח ב־2001, גידול של 180%.

דברי פתיחה

שלומית ארבל

הסקירה השנתית של איגוד התעשייה 2007 מסכמת את תמונת המצב ונתוני המפעלים לשנה זו. הסקירה כוללת נתונים על היקף המכירות והיצוא, מספר העובדים, רווחיות, הון והשקעות וכן השוואה לנתוני התעשייה הישראלית. הנתונים המוצגים בשנתון זה מהווים סיכום פעילות של מפעלים בתעשייה הקיבוצית, שהיקף המכירות שלהם מעל 3 מלש"ח למפעל.

בשנת 2005 נעשה מיון מחדש של המפעלים הן מבחינת היקף הפעילות, והן מבחינת מבנה הבעלות.

התאגידים הנכללים בדוח כוללים בחלק מהמקרים יותר ממפעל קיבוצי אחד, תוצאה של רכישת מפעל קיבוצי אחד ע"י מפעל קיבוצי אחר, או מיזוג של 2 מפעלים קיבוציים לחברה אחת. חלק ניכר מהמפעלים הקטנים שהתקשו להגיע לרמות רווחיות סבירות נסגרו או נמכרו בשנים האחרונות. מפעלים בעלי היקף פעילות נמוך הועברו לטיפול המחלקה לעסקים קטנים.

בקריאת הנתונים יש להיות ערים לכך שישנם ענפים בהם פעילותו של מפעל בודד משפיעה באופן קיצוני על כלל התוצאות של הענף. הערה זו נכונה בשנת 2007 לענפי האופטיקה והזכוכית, טקסטיל ועור, מחצבים וחומרי בנין, וענף הפלסטיקה.

עדכונים – החוברת כוללת במרבית הסעיפים הצגה השוואתית לנתוני שנת 2006. נתונים אלה עברו עדכון על בסיס מידע נוסף שנאסף באיגוד התעשייה הקיבוצית מאז צאתה של החוברת הקודמת (סקירה שנתית 2006).

ערכים כספיים – כל הערכים הכספיים בחוברת נקובים במחירי 12/2007. מידוד הערכים על פני זמן נעשה על פי מדד המחירים לצרכן.

תכולת הנתונים – מרבית הלוחות והגרפים בחוברת מתייחסים לנתוני המפעלים בקיבוצים ללא המפעלים האזוריים. במקומות בהם נכללים נתוני המפעלים האזוריים הדבר מצוין במפורש.

באופן דומה מרבית הניתוחים כוללים את כלל המכירות של התעשייה הקיבוצית כולל פעילות חו"ל. במקרים בהם הנתונים אינם כוללים פעילות חו"ל, הדבר מצוין. הסיבה העיקרית להצגת נתונים ללא פעילות חו"ל היא השוואה עם התעשייה הישראלית, והעובדה שנתוניה, המתפרסמים ע"י הלמ"ס, אינם כוללים פעילות חו"ל. עם זאת בפרק העוסק בעובדים כל הנתונים אינם כוללים עובדים המועסקים במפעלי היצור בחו"ל.

שיוך ענפי – השיוך הענפי של מפעלי התעשייה הקיבוצית אינו זהה לחלוטין לסיווג של הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה (למ"ס). החל משנת 2007 עודכנה ההשוואה הענפית (עמ' 22) כך שמפעלי התעשייה הקיבוצית הנכללים בהשוואה הם רק אלה השייכים לענף על פי נתוני הלמ"ס. בשל התיקון, הגרפים בעמוד זה אינם ברי השוואה לגרפים דומים משנים קודמות.

מפעלים אזוריים – הכללתם של המפעלים האזוריים בפעילות נעשית בהסתייגות. מרבית הפעילות הנעשית על ידם אינה מסווגת על ידי הלמ"ס כתעשייה, ולפיכך איננה נכללת בסך התעשייה הישראלית.

התעשייה הישראלית – התעשייה הישראלית כוללת פעילות יצרנית במהותה. כל נתוני התעשייה הישראלית הנכללים בדוח אינם כוללים את ענפי היהלומים והתכנה. (חברות ההייטק העוסקות בפיתוח ומכירת תוכנה, מסווגת ע"י הלמ"ס לענף שרותי מחשוב ואינן נכללות בנתוני התעשייה).

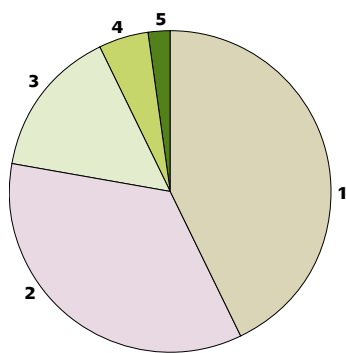
נתונים כלליים לשנת 2007

מספר תאגידים	מספר עובדים*	השקעות (מיליוני ש"ח)	יצוא ופעילות חו"ל (מיליוני ש"ח)	סה"כ מכירות (מיליוני ש"ח)	הענף
75	12,459	820	10,473	13,792	פלסטיקה וגומי
26	4,138	172	2,266	5,297	מזון ומשקאות
51	5,662	228	2,019	3,843	מתכת ומכונות
7	1,319	62	988	1,253	טקסטיל ועור
17	1,625	53	162	1,454	דפוס ניר וקרטון
25	2,786	51	971	1,676	חשמל אלקטרוניקה ובקרה
13	1,343	76	492	1,388	מחצבים וחמרי בנין
18	1,605	32	490	907	רפואה וכימיקלים
6	911	64	593	784	אופטיקה חכוכית
9	694	5	7	255	עץ ורהיטים
15	789	17	109	264	שונות**
262	33,331	1,580	18,568	30,914	סה"כ מפעלים בקיבוצים
265	31,508	1,398	16,562	28,056	סה"כ שנה קודמת
	5.8%	13.0%	12.1%	10.2%	אחוז השינוי
	12,639	180		5,941	מפעלים אזוריים***
	45,970	1,760	18,568	36,854	סה"כ התעשייה הקיבוצית

* ללא עובדי ייצור חו"ל.

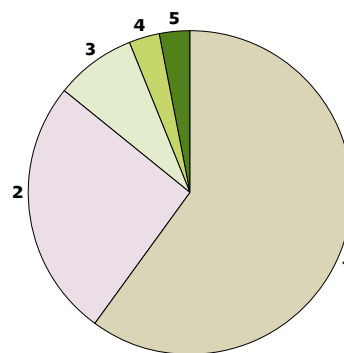
** ענף שונות כולל: נוי, אומנות, תוכנה ומיחשוב, שרותי תעשייה.

*** 8 קבוצות הכוללות 25 מפעלים, ועוד כ־25 עסקים אחרים.



מפעלים מעל 50 מלש"ח

- 1 — בעלות קיבוצית מלאה: [48] 37%
- 2 — שותפות עם גורם חיצוני: [52] 40%
- 3 — חברה בורסאית: [20] 15%
- 4 — שותפות קיבוצית: [6] 5%
- 5 — שותפות עם מפעל קיבוצי: [4] 3%



כלל המפעלים

- 1 — בעלות קיבוצית מלאה: [149] 56%
- 2 — שותפות עם גורם חיצוני: [79] 30%
- 3 — חברה בורסאית: [20] 8%
- 4 — שותפות קיבוצית: [7] 3%
- 5 — שותפות עם מפעל קיבוצי: [7] 3%

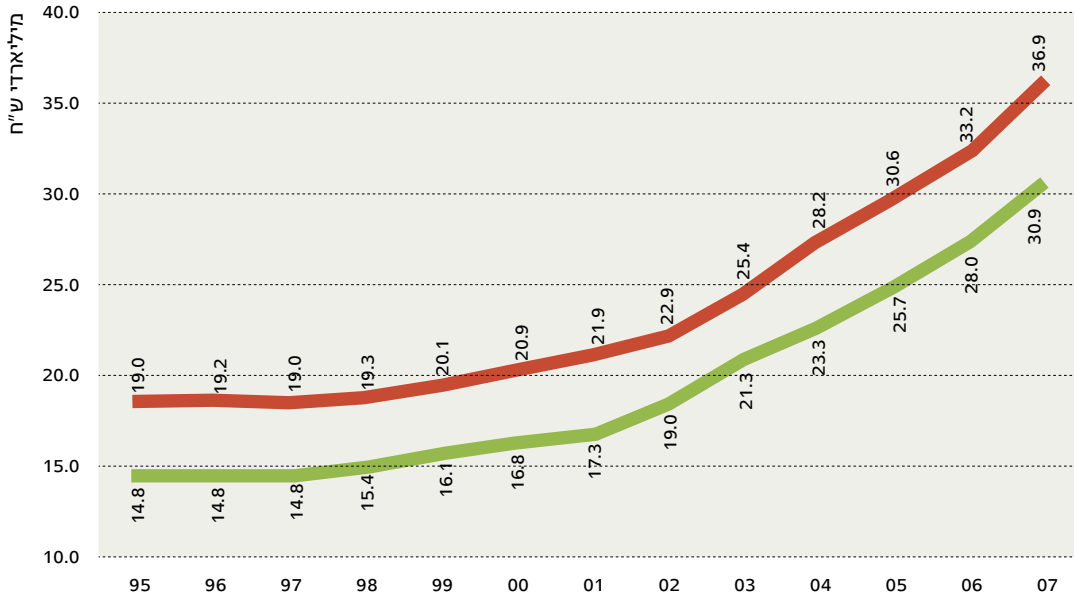
נתונים עיקריים לפי ענפים

היקף המכירות של התעשייה הקיבוצית הסתכם בשנת 2007 ב־36.9 מיליארד ש"ח, 16% מתוכם במפעלים האזוריים, 60% במכירות לייצוא. ניתוח הפעילות ללא מפעלים אזוריים מצביע על גידול של 10.2% במכירות, 12.1% בייצוא, 5.8% במספר העובדים, ו־13.0% בהשקעות.

התפלגות המפעלים לפי מבנה בעלות (בסוף 2007)

בסוף שנת 2007 היו 59% ממפעלי התעשייה הקיבוצית בבעלות קיבוצית מלאה (כולל שותפות קיבוצית) (63% בסוף 2006). בקרב המפעלים שמחזורם מעל 50 מלש"ח, עמד שיעור הבעלות המלאה על 42% בסוף 2007, לעומת 49% בסוף 2006.

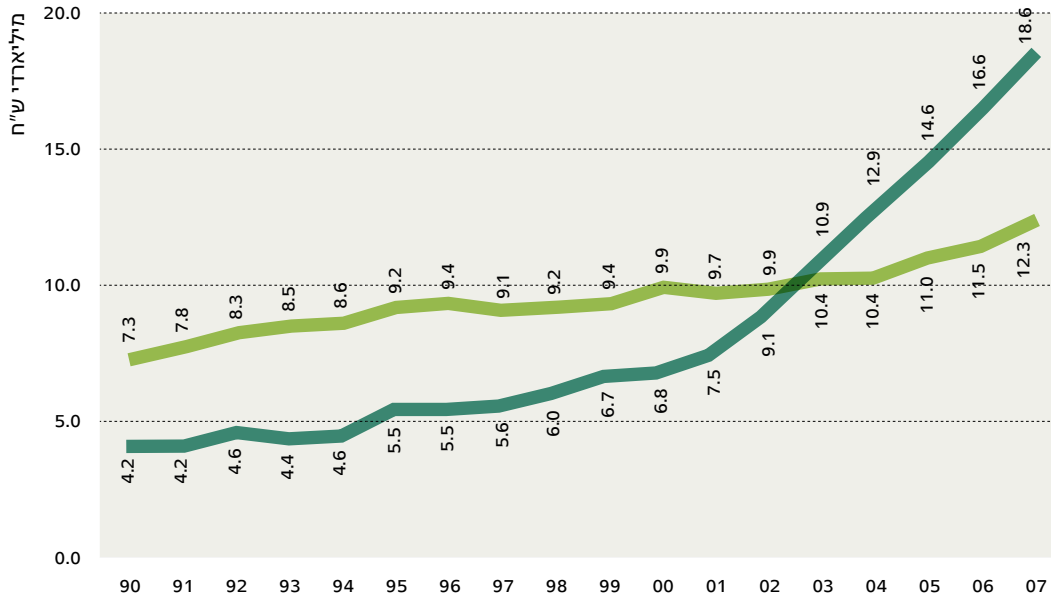
מכירות ויצוא



התפתחות המכירות 2007-1995 (מיליארדי ש"ח)

מכירות המפעלים בקיבוצים גדלו בשנת 2007 ב-10.2% ביחס לשנת 2006. היקף הפעילות הכולל של המפעלים האזוריים, שרק חלקה תעשייתית, גדל ב-19%.

— כולל מפעלים אזוריים
— סה"כ מכירות מפעלים בקיבוצים



מכירות לשוק המקומי וליצוא - 2007-1990 (מיליארדי ש"ח, ללא מפעלים אזוריים)

בשנת 2003 היה היקף היצוא (כולל פעילות חו"ל) והמכירות לשוק המקומי דומים. מאז גדל היצוא ב-71%, ואילו המכירות לשוק המקומי גדלו ב-18%.

— שוק מקומי
— יצוא ופעילות בחו"ל

מכירות ויצוא

הענף	שוק מקומי	יצוא ישיר	פעילות בחו"ל	סה"כ מכירות	משקל הענף ביצוא*
פלסטיקה וגומי	3,318	7,305	3,168	13,792	56.4%
מזון ומשקאות	3,031	2,028	238	5,297	12.2%
מתכת ומכונות	1,825	1,539	479	3,843	10.9%
טקסטיל ועור	266	647	340	1,253	5.3%
דפוס ניר וקרטון	1,292	162	-	1,454	0.9%
חשמל אלקטרוניקה ובקרה	706	967	4	1,676	5.2%
מחצבים וחמרי בנין	897	492	-	1,388	2.6%
רפואה וכימיקלים	416	480	10	907	2.6%
אופטיקה חזוכית	191	423	170	784	3.2%
עץ ורהיטים	248	7	-	255	0.0%
שונות	156	109	-	264	0.6%
סה"כ מפעלים בקיבוצים	12,345	14,159	4,409	30,914	100.0%
סה"כ שנה קודמת	11,494	12,984	3,578	28,056	
אחוז השינוי	7.4%	9.0%	23.2%	9.4%	

* משקל הענף ביצוא: סה"כ יצוא ופעילות חו"ל של הענף מתוך סך יצוא ופעילות חו"ל של התעשייה הקיבוצית.

התפלגות המכירות לפי ענפים (מיליוני ש"ח)

עלייה בהיקפי הפעילות נרשמה בכל אפיקי השיווק: 9.0% ביצוא הישיר, 23.2% בפעילות חו"ל ו-7.4% במכירות לשוק המקומי.

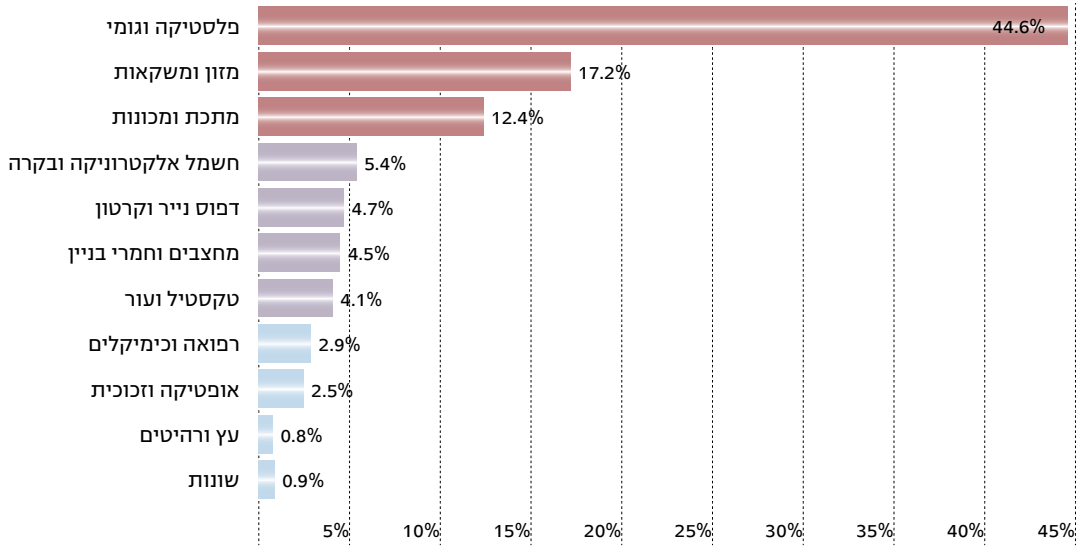
הענף	שוק מקומי	יצוא כולל פעילות בחו"ל	סה"כ מכירות
פלסטיקה וגומי	4.6%	15.8%	12.9%
מזון ומשקאות	8.3%	4.5%	6.6%
מתכת ומכונות	14.5%	4.6%	9.1%
טקסטיל ועור	14.4%	5.6%	7.3%
דפוס ניר וקרטון	10.9%	-7.8%	8.5%
חשמל אלקטרוניקה ובקרה	6.7%	9.2%	8.1%
מחצבים וחמרי בנין	2.2%	22.9%	8.7%
רפואה וכימיקלים	-12.4%	41.4%	10.3%
אופטיקה חזוכית	33.9%	8.5%	13.8%
עץ ורהיטים	7.2%	-43.5%	4.8%
שונות	10.0%	-6.6%	2.5%
סה"כ	7.4%	12.1%	10.2%

שיעור השינוי במכירות לפי ענפים 2007 ביחס ל-2006

בשלושה ענפים נרשמה צמיחה של יותר מ-10% בהיקף המכירות: פלסטיקה וגומי, רפואה וכימיקלים, אופטיקה חזוכית. בענפי הפלסטיקה, מחצבים, טקסטיל והאופטיקה, לפעילותו של מפעל בודד השפעה ניכרת על תוצאות הענף כולו.



מכירות ויצוא



אחוז מסה"כ ההכנסות

הזכוכית, עץ ורהיטים, שונות (נוי, אמנות, תוכנה ומיחשוב, שרותי תעשייה).

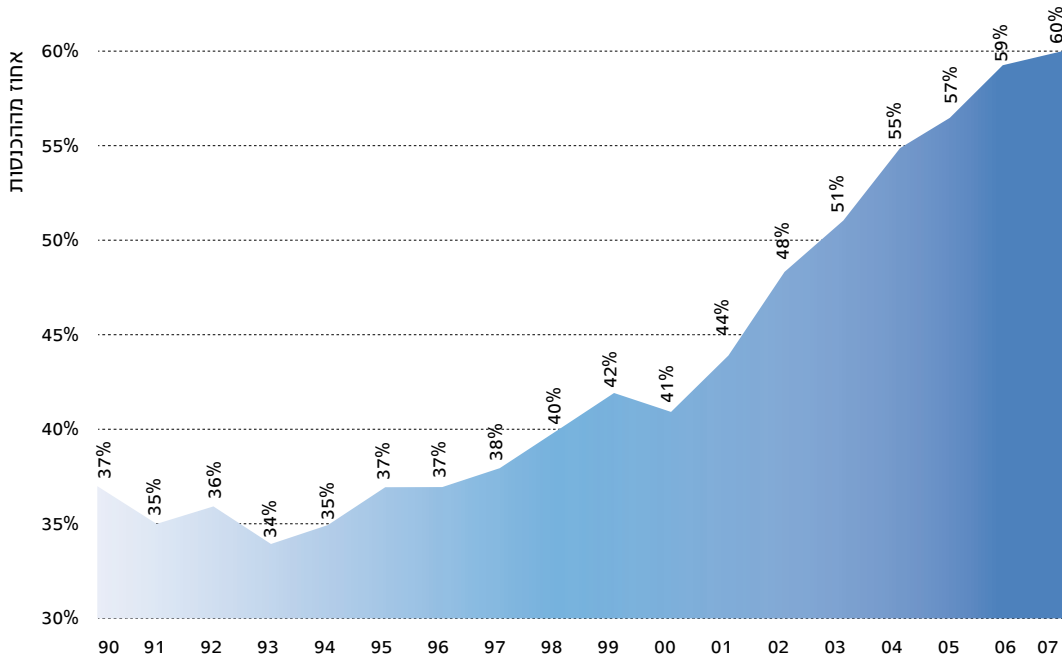
בינונים - 4%-6% מהסה"כ: חשמל ואלקטרוניקה, דפוס נייר וקרטון, מחצבים וחמרי בניין. טקסטיל ועור, **קטנים** - עד 3% מהסה"כ: רפואה וכימיקלים, אופטיקה

התעשייה הקיבוצית מתחלקת ל-3 קבוצות ענפים: **גדולים** - מעל 10% מהסה"כ: פלסטיק וגומי, מזון ומשקאות, מתכת ומכונות.

התפלגות המכירות לפי ענפים (אחוזים)

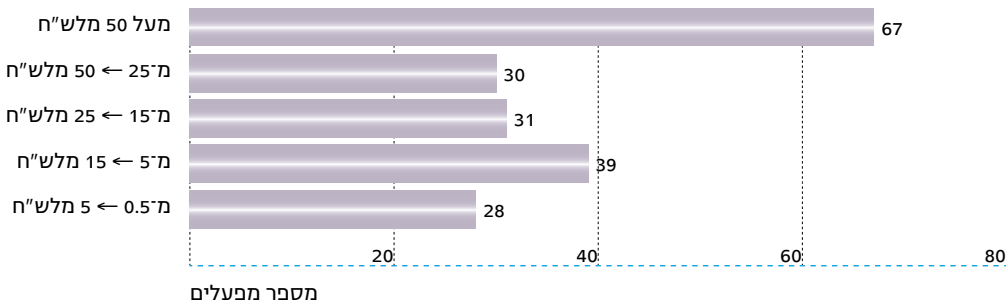


מכירות ויצוא



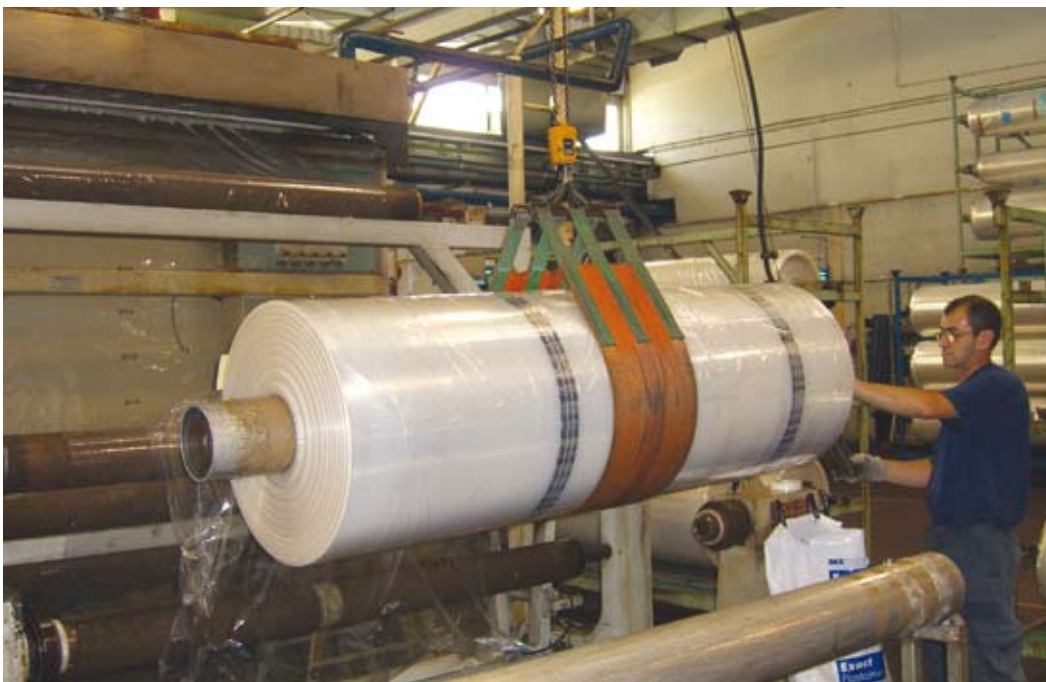
שיעור היצוא ופעילות חו"ל מכלל המכירות (אחוזים) 2007-1990

הייצוא הישיר מהווה 45.8% מכלל הפעילות בהשוואה ל-41.1% בכלל התעשייה הישראלית. פעילות חו"ל מהווה 14.3%

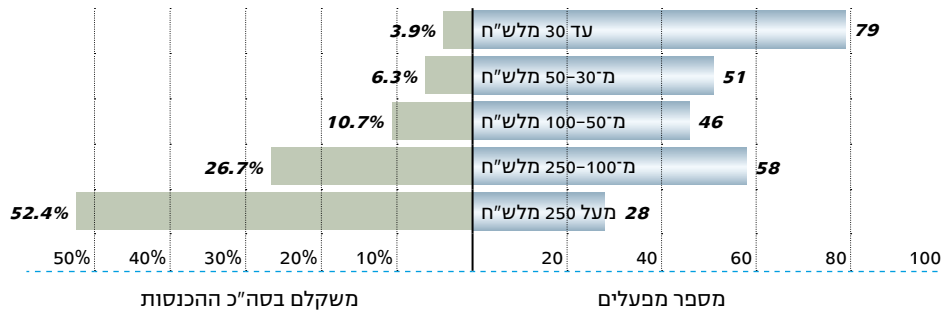


מפעלי התעשייה הקיבוצית לפי היקף היצוא

אחוז מפעלי התעשייה הקיבוצית המייצאים (מעל 0.5 מיליון ש"ח) הוא 74%. בשנת 2007 היו 21 מפעלים עם יצוא של מעל 50 מיליון דולר למפעל.

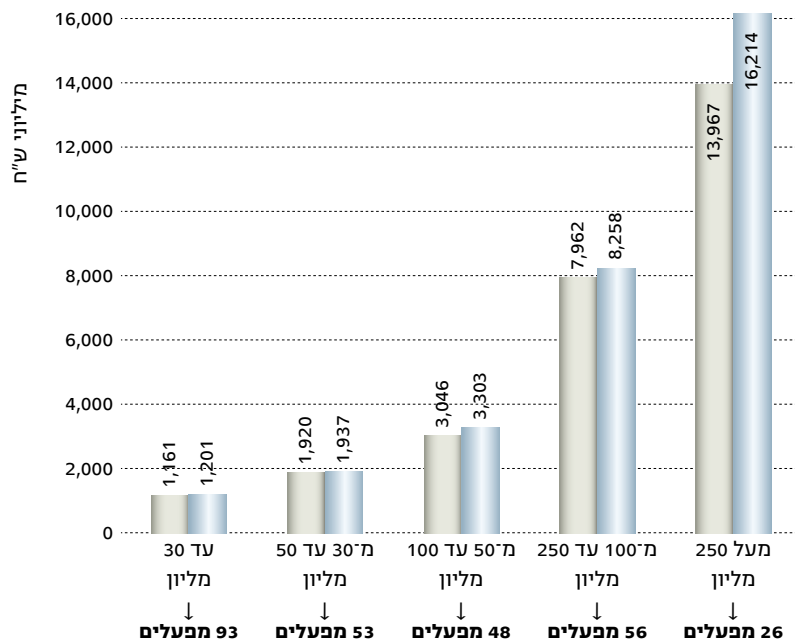


מכירות ויצוא



התפלגות המפעלים לפי היקף ההכנסות

בשנת 2007 יותר ממחצית המכירות של מפעלי התעשייה הקיבוצית נעשו על ידי 28 מפעלים שהיקף פעילותם מעל 250 מלש"ח. מספרם הכולל של המפעלים בהיקף מכירות מעל 100 מלש"ח הגיע בשנת 2007 ל-86 (ב-2006).



התפתחות ההכנסות לפי קבוצות גודל (מיליוני ש"ח)

סיווג הגודל של כל מפעל נקבע לפי רמת ההכנסה שלו בשנת 2007. קבוצת המפעלים הגדולים (מעל 250 מלש"ח), שהגדילו את הכנסתם ב-2.25 מיליארד ש"ח (16%), אחראיים ל-79% מהגידול במכירות. בקבוצת המפעלים הבינוניים (50-250) חל גידול של 5%, ובקטנים (3-50) 2%.

2007
2006



עבודה ועובדים

[כל הנתונים בפרק זה אינם כוללים עובדים המועסקים במפעלי היצור בחו"ל]

הענף	2007	2006	אחוז השינוי
פלסטיקה וגומי	12,459	11,618	7.2%
מזון ומשקאות	4,138	3,656	13.2%
מתכת ומכונות	5,662	5,609	0.9%
טקסטיל ועור	1,319	1,361	-3.1%
דפוס ניר וקרטון	1,625	1,589	2.3%
חשמל אלקטרוניקה ובקרה	2,786	2,561	8.8%
מחצבים וחמרי בנין	1,343	1,292	3.9%
רפואה וכימיקלים	1,605	1,479	8.5%
אופטיקה חכוכית	911	891	2.2%
עץ ורהיטים	694	679	2.2%
שונות	789	773	2.1%
סה"כ עובדים *	33,331	31,508	5.8%
מפעלים אזוריים	12,639	9,585	31.9%
סה"כ עובדים בתעשייה הקיבוצית	45,970	41,093	11.9%

* במפעלים הקיבוציים

הענף	2007	2006	אחוז השינוי
פלסטיקה וגומי	853	838	1.8%
מזון ומשקאות	1,222	1,297	-5.8%
מתכת ומכונות	594	549	8.3%
טקסטיל ועור	692	638	8.6%
דפוס ניר וקרטון	895	844	6.1%
חשמל אלקטרוניקה ובקרה	600	605	-0.7%
מחצבים וחמרי בנין	1,034	989	4.5%
רפואה וכימיקלים	559	549	1.8%
אופטיקה חכוכית	674	647	4.2%
עץ ורהיטים	367	358	2.6%
שונות	335	333	0.5%
סה"כ תעשייה קיבוצית	795	777	2.4%
סה"כ התעשייה הישראלית	952	934	1.8%
סה"כ התעשייה הישראלית ללא היטק	951	926	2.7%

העובדים בתעשייה הקיבוצית לפי ענפים 2007-2006

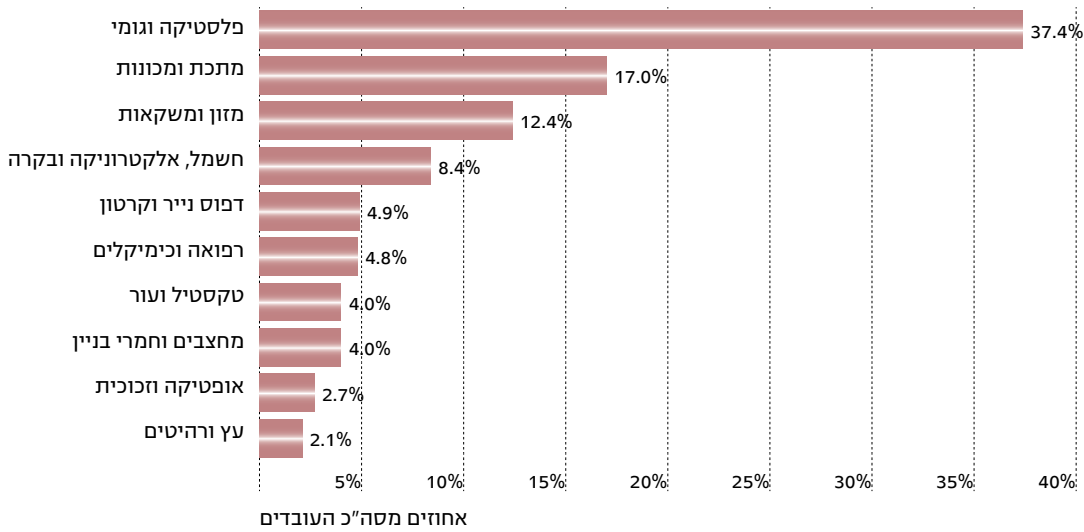
בסוף שנת 2007. הועסקו 33.3 אלף עובדים במפעלים הקיבוציים בישראל, גידול של 5.8% בהשוואה לשנת 2006. המועסקים במפעלי היצור בחו"ל אינם נכללים בדוח זה. מספרם נאמד בכ-5,200 עובדים.

כדין לעובד לפי ענפים 2007-2006 (אלפי ש"ח לשנה, ללא פעילות חו"ל)

הכדין לעובד הוא ערך ממוצע. רמת השונות בין המפעלים גדולה ותלויה בענף ובהיקף הפעילות הכולל. שיעור השיפור בכדין התעשייה הקיבוצית דומה לזה שנרשם בכלל התעשייה הישראלית. עם זאת בערכים מוחלטים הכדין הממוצע בתעשייה הישראלית עדיין גבוה ב-20% מהכדין הממוצע בתעשייה הקיבוצית.

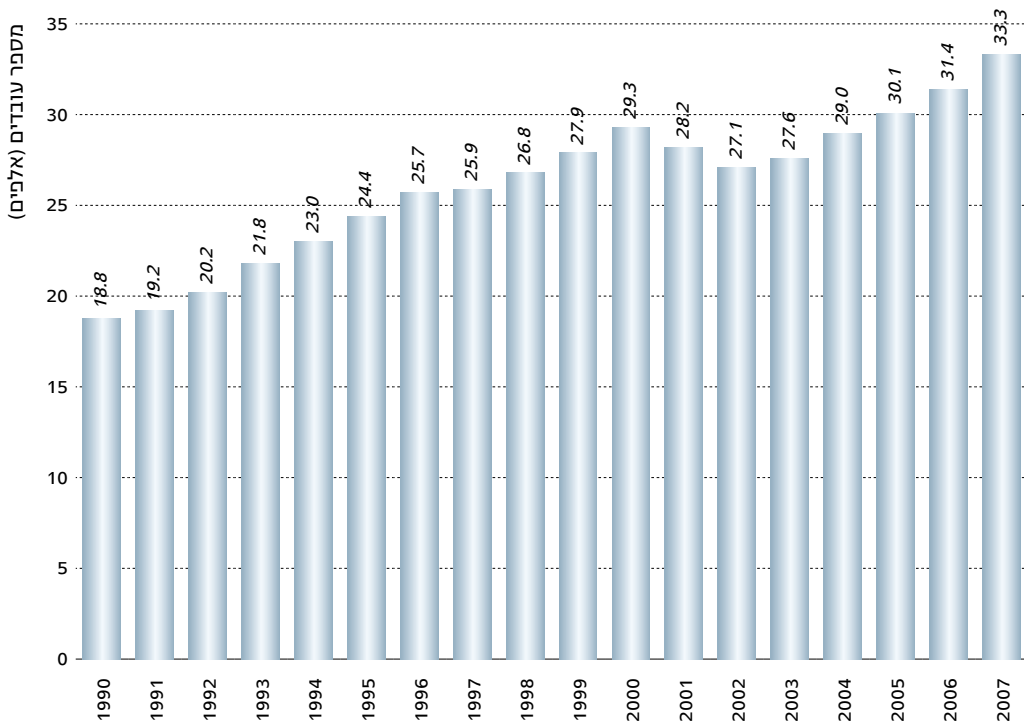


עבודה ועובדים



התפלגות מספר העובדים לפי ענפים (אחוזים)

ענף המתכת והמכונות מהווה 12% במכירות, ו-17% בעובדים, ענף המזון והמשקאות לעומתו מהווה 17% מהמכירות ו-12% מהעובדים. גם בשנת 2007 היתה התפוקה לעובד בענף המזון יותר מכפולה מבענף המתכת.



מספר העובדים בשנים 2007-1990

מאז שנת 1990 חל גידול של 77% במספר המועסקים על ידי התעשייה הקיבוצית בישראל (14.5 אלף משרות). בנוסף ל-33.3 אלף העובדים במפעלים בקיבוצים, מועסקים 12.6 אלף עובדים במפעלים האזוריים ובחברות שבעלותם.



נכסים והשקעות

השקעות	פחת	נכסים קבועים	הענף
820	442	2,993	פלסטיקה וגומי
172	137	991	מזון ומשקאות
228	105	691	מתכת ומכונות
62	46	357	טקסטיל ועור
53	39	187	דפוס נייר וקרטון
51	32	170	חשמל אלקטרוניקה ובקרה
76	32	333	מחצבים וחמרי בנין
32	18	142	רפואה וכימיקלים
64	28	205	אופטיקה חכוכית
5	3	23	עץ ורהיטים
17	7	35	שונות
1,580	888	6,126	סה"כ
1,398	875	5,671	נתוני 2006
13.0%	1.5%	8.0%	השינוי מ-2006

נכסים קבועים, פחת והשקעות 2007 (מיליוני ש"ח)

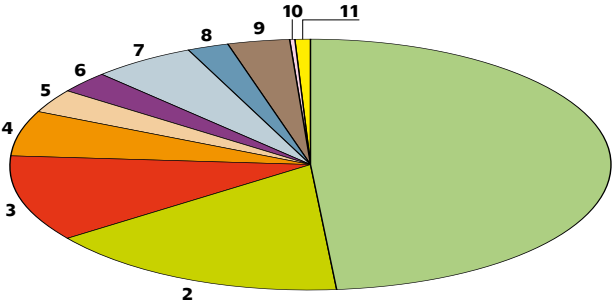
מעל למחצית מסך ההשקעה של מיליארד וחצי ש"ח נעשתה על ידי 17 חברות, אשר השקיעו מעל 20 מל"ש"ח כל אחת. בניכוי חברות אלו נרשמה ירידה של 7% בהיקף ההשקעה ביחס לשנת 2006. היקף ההשקעות הגבוה מהפחת הנצבר מצביע על המשך צמיחה וצבירת נכסים.



חלוקת הנכסים הקבועים לפי ענפים (אחוזים, סוף 2007)

נכסים קבועים בניכוי פחת נצבר.

- 1—פלסטיקה וגומי: 48.9%
- 2—מזון ומשקאות: 16.2%
- 3—מתכת ומכונות: 11.3%
- 4—טקסטיל ועור: 5.8%
- 5—דפוס נייר וקרטון: 3.0%
- 6—חשמל, אלקטרוניקה ובקרה: 2.8%
- 7—מחצבים וחמרי בנין: 5.4%
- 8—רפואה וכימיקלים: 2.3%
- 9—אופטיקה חכוכית: 3.3%
- 10—עץ ורהיטים: 0.4%
- 11—שונות: 0.6%



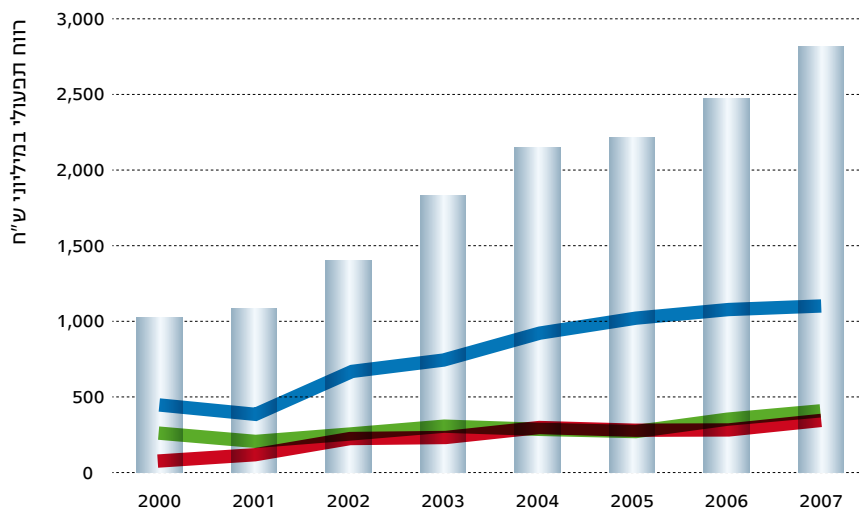
רווחיות

אומדן דו"ח רווח והפסד מצרפי לשנים 2005 - 2006

השינוי ב-% 2007-2006	2007		2006		
	מכירות	עלות המכר	מכירות	עלות המכר	
10.2%	100.0%	30,914	100.0%	28,056	מכירות
11.3%	71.2%	22,010	70.5%	19,771	עלות המכר
7.5%	28.8%	8,903	29.5%	8,285	רווח גולמי
6.2%	19.4%	5,997	20.1%	5,645	שיווק הנהלה וכלליות
13.9%	0.6%	192	0.6%	168	הוצאות מו"פ
7.6%	11.7%	3,602	11.9%	3,347	רווח תפעולי לפני פחת
9.8%	8.8%	2,714	8.8%	2,472	רווח תפעולי
10.8%	18.5%	5,727	18.4%	5,167	סה"כ עלות עבודה

סה"כ התעשייה הקיבוצית (מיליוני ש"ח ללא מפעלים אזוריים)

הרווח התפעולי המצרפי הסתכם בשנת 2007 ב-2.7 מיליארד שקל, גידול של 10% לעומת 2006. הגידול בערכו המוחלט של הרווח התפעולי נובע מהעלייה במכירות. במשקלו היחסי של הרווח התפעולי מסך המכירות לא חל שינוי. בשנת 2007 היה שיעור הרווח התפעולי הממוצע לכלל התעשייה הקיבוצית 8.8% מסך המכירות.



הרווח התפעולי - מגמה רב שנתית (מיליוני ש"ח)

הרווח התפעולי של שלושת הענפים הגדולים מהווה 70% מסך הרווח התפעולי של התעשייה הקיבוצית.

- פלטטיקה וגומי
- מתכת ומכונות
- מזון
- סה"כ

רווח תפעולי		רווח גולמי		הכנסות	היקף המכירות
משקל הרווח מהכנסות הקבוצה	מיליוני ש"ח	משקל הרווח מהכנסות הקבוצה	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
5.9%	71	25.7%	309	1,201	מ"ע עד 30 מיליון
8.6%	166	32.1%	622	1,937	מ"ע עד 50 מיליון
9.9%	326	26.1%	861	3,303	מ"ע עד 100 מיליון
10.1%	830	29.9%	2,465	8,258	מ"ע עד 250 מיליון
8.1%	1,321	28.7%	4,647	16,214	מעל 250 מיליון
8.8%	2,714	28.8%	8,903	30,914	סה"כ

הרווח הגולמי והרווח התפעולי לפי היקף מכירות

שיעורי הרווח הגולמי והתפעולי של המפעלים הקטנים (עד 30 מלש"ח) נמוכים באופן משמעותי מאשר בקבוצות היקף המכירות האחרות.

רווחיות



ענף פלסטיק וגומי (מיליוני ש"ח)

הענף רשם ירידה של 7.0% בשיעור הרווח הגולמי מסך המכירות. ירידה זו נובעת בעיקר מעליית מחיר חומרי הגלם. שיעור הרווח התפעולי של הענף ירד ב-11.0% בהשוואה לשנת 2006. בשנת 2007 היה שיעור הרווח התפעולי של ענף הפלסטיקה נמוך מממוצע התעשייה הקיבוצית.



ענף המתכת והמכונות (מיליוני ש"ח)

ביחס לשנת 2006 רשם הענף עליה של 10 נקודות אחוז בשיעור הרווח התפעולי מסך המכירות. ערכו המוחלט של הרווח התפעולי של הענף גדל ב-22% והסתכם ב-360 מלש"ח.



ענף מזון ומשקאות (מיליוני ש"ח)

בשנת 2007 חלה עליה ניכרת ברווח התפעולי של ענף המזון והמשקאות הקיבוצי. עם זאת שיעור הרווח התפעולי של הענף מסך המכירות, נמוך מהממוצע של סך התעשייה הקיבוצית ב-11 נקודות אחוז.

השינוי ב-% 2007-2006	2007		2006		
12.9%	100.0%	13,792	100.0%	12,218	מכירות
16.1%	71.0%	9,793	69.0%	8,434	עלות המכר
5.7%	29.0%	3,998	31.0%	3,784	רווח גולמי
6.7%	20.2%	2,791	21.4%	2,616	שיווק הנהלה וכלליות
32.9%	0.7%	101	0.6%	76	הוצאות מו"פ
6.2%	11.2%	1,548	11.9%	1,458	רווח תפעולי לפני פחת
1.3%	8.0%	1,106	8.9%	1,092	רווח תפעולי
15.9%	18.6%	2,564	18.1%	2,212	סה"כ עלות עבודה

השינוי ב-% 2007-2006	2007		2006		
9.1%	100.0%	3,843	100.0%	3,523	מכירות
9.0%	70.6%	2,714	70.7%	2,489	עלות המכר
9.2%	29.4%	1,129	29.3%	1,034	רווח גולמי
4.6%	19.3%	741	20.1%	708	שיווק הנהלה וכלליות
-3.6%	0.8%	29	0.9%	30	הוצאות מו"פ
8.8%	12.1%	464	12.1%	427	רווח תפעולי לפני פחת
21.6%	9.4%	359	8.4%	296	רווח תפעולי
9.1%	5.8%	806	6.0%	738	סה"כ עלות עבודה

השינוי ב-% 2007-2006	2007		2006		
6.6%	100.0%	5,297	100.0%	4,967	מכירות
6.7%	71.5%	3,789	71.5%	3,551	עלות המכר
6.5%	28.5%	1,508	28.5%	1,416	רווח גולמי
3.4%	20.4%	1,082	21.1%	1,046	שיווק הנהלה וכלליות
37.1%	0.1%	5	0.1%	3	הוצאות מו"פ
11.6%	10.5%	558	10.1%	500	רווח תפעולי לפני פחת
14.9%	8.0%	422	7.4%	367	רווח תפעולי
17.4%	3.9%	539	3.8%	459	סה"כ עלות עבודה

התעשייה הקיבוצית מול התעשייה הישראלית

מספר העובדים באלפים	השקעות במיליוני ש"ח	יצוא במיליוני ש"ח	מכירות במיליוני ש"ח	ענף
23	1,293	9,093	19,036	פלסטיקה וגומי
60	1,670	3,550	52,147	מזון ומשקאות
62	2,726	15,919	44,059	מתכת ומכונות
19	368	5,612	10,383	טקסטיל ועור
31	895	1,118	17,356	דפוס ניר וקרטון
78	6,268	49,408	74,135	חשמל ואלקטרוניקה
3	161	4,074	5,635	מחצבים וחמרי בנין
29	6,797	35,313	79,636	רפואה וכימיקלים
14	314	1,599	7,123	עץ ורהיטים
36	1,287	13,447	28,961	שונות
356	21,779	139,133	338,471	סה"כ
2.2%	18.0%	0.7%	4.6%	השינוי ביחס ל-06
1.6%	7.7%	0.5%	4.8%	השינוי ביחס ל-06 ללא היטק*
5.8%	13.0%	12.1%	10.2%	השינוי בתעשייה הקיבוצית ביחס ל-06

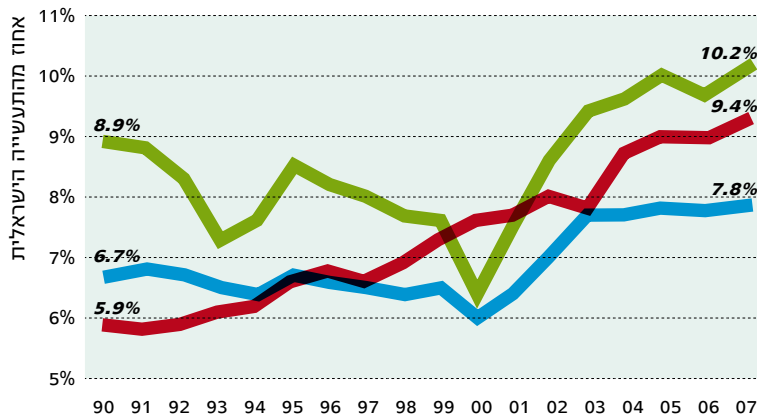
* ללא יהלומים וענף תוכנה.
שיעורי השינוי במחירים שוטפים

התעשייה הישראלית - נתונים עיקריים לשנת 2007

שיעורי הצמיחה של התעשייה הישראלית בשנת 2007 היו נמוכים מאלה שנרשמו בשנת 2006. ההסבר העיקרי הוא האטה בקצב צמיחת ענפי הטכנולוגיה העילית. את עיקר הצמיחה רשמו ענפי הטכנולוגיה המעורבת עילית. במחירים קבועים היה גידול ביצוא התעשייתי 7.2%. גידול ניכר נרשם בהיקף ההשקעות, 23% במחירים קבועים, בעיקר בענפי ההיטק.

חלקה היחסי של התעשייה הקיבוצית מכלל התעשייה הישראלית (אחוזים, ללא פעילות חו"ל, ללא מפעלים אזוריים)

— מועסקים
— יצוא
— מכירות

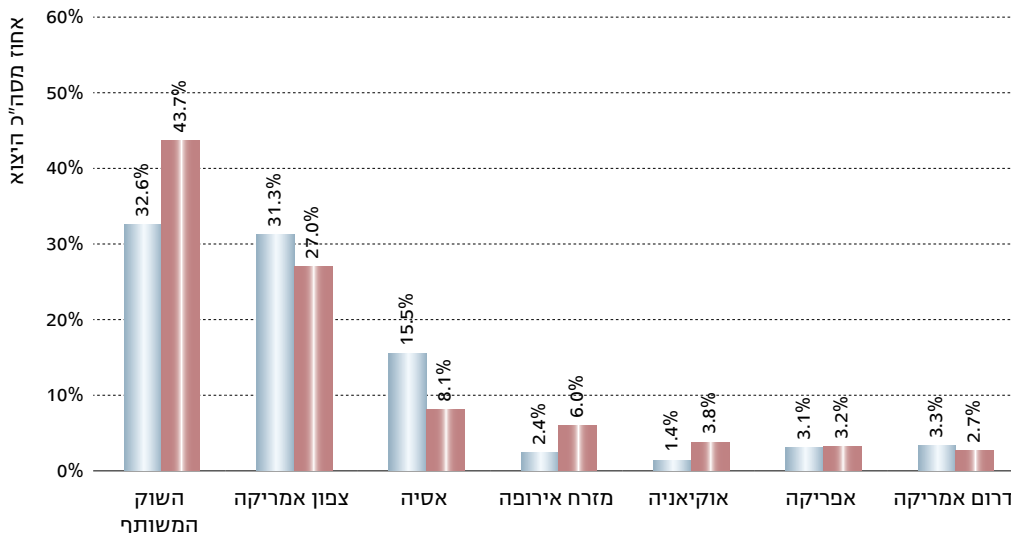


התפלגות היצוא לפי יבשות - התעשייה הקיבוצית בהשוואה לתעשייה הישראלית (אחוזים, ללא פעילות חו"ל)

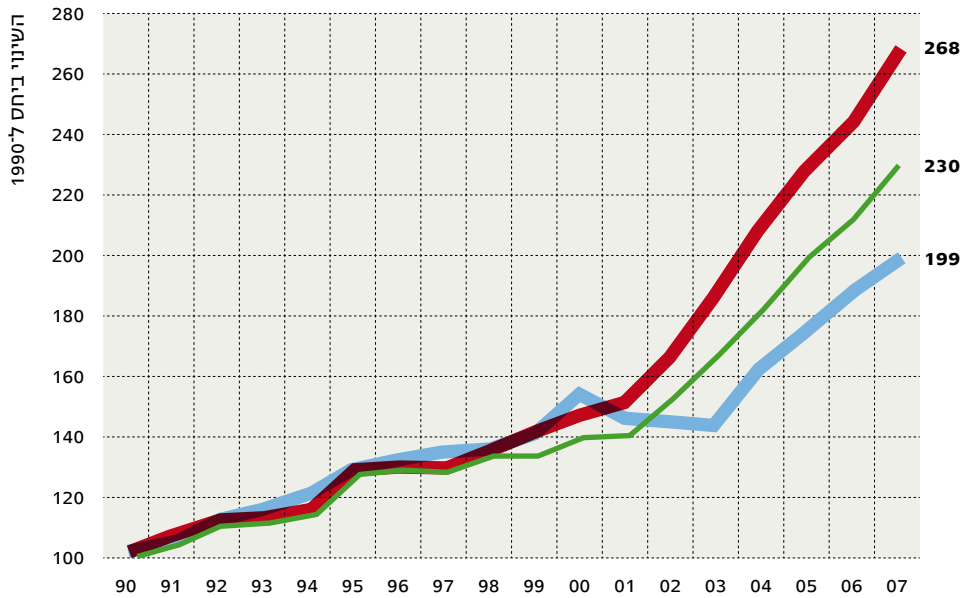
בשנת 2006 היוה היצוא הישיר לשוק המשותף מעל 50% מהיצוא הישיר של התעשייה הקיבוצית. העלייה בחלקו היחסי של היצוא לצפון אמריקה, נובעת ברובה מחוזי מכירה בהיקפים גדולים של יצרן בודד.

— תעשייה ישראלית
— תעשייה קיבוצית

נתוני הלמ"ס על התעשייה הישראלית כוללים יצור בישראל בלבד. ההשוואה לתעשייה הקיבוצית נעשתה בניכוי פעילות חו"ל. בנתוני ההשקעות לא ניתן לבודד את חלקן של ההשקעות שהופנו להקמה והרחבה של פעילות יצור בחו"ל.



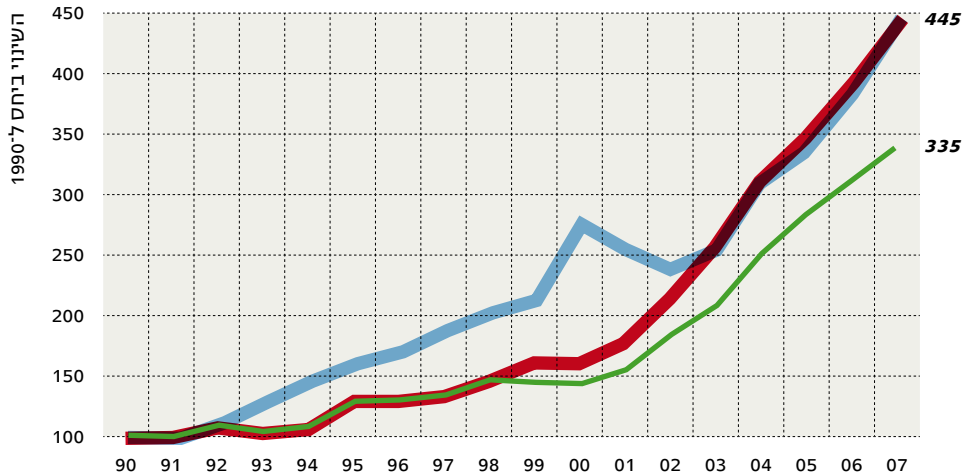
התעשייה הקיבוצית מול התעשייה הישראלית



מדד מכירות (1990=100)

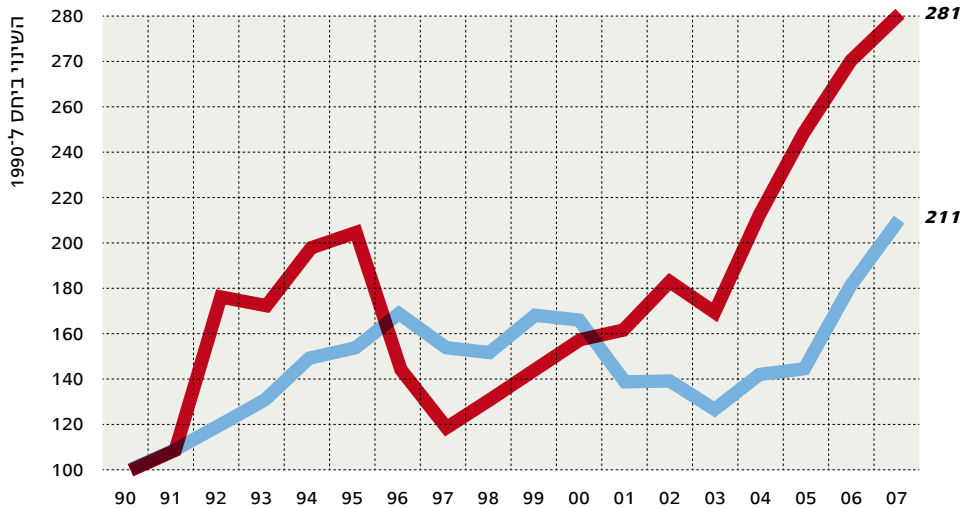
מקור הצמיחה העיקרי של התעשייה הקיבוצית בשנים האחרונות הוא הרחבת היצוא והפעילות בחו"ל.

- תעשייה קיבוצית
- תעשייה ישראלית
- תעשייה קיבוצית ללא פעילות חו"ל



מדד יצוא (1990=100)

- תעשייה קיבוצית
- תעשייה ישראלית
- תעשייה קיבוצית ללא פעילות חו"ל



מדד השקעות (1990=100)

חלק מהגידול בהיקף ההשקעות של התעשייה הקיבוצית מאז שנת 2000 הופנה להקמה והרחבה של פעילות יצור בחו"ל.

- תעשייה קיבוצית
- תעשייה ישראלית

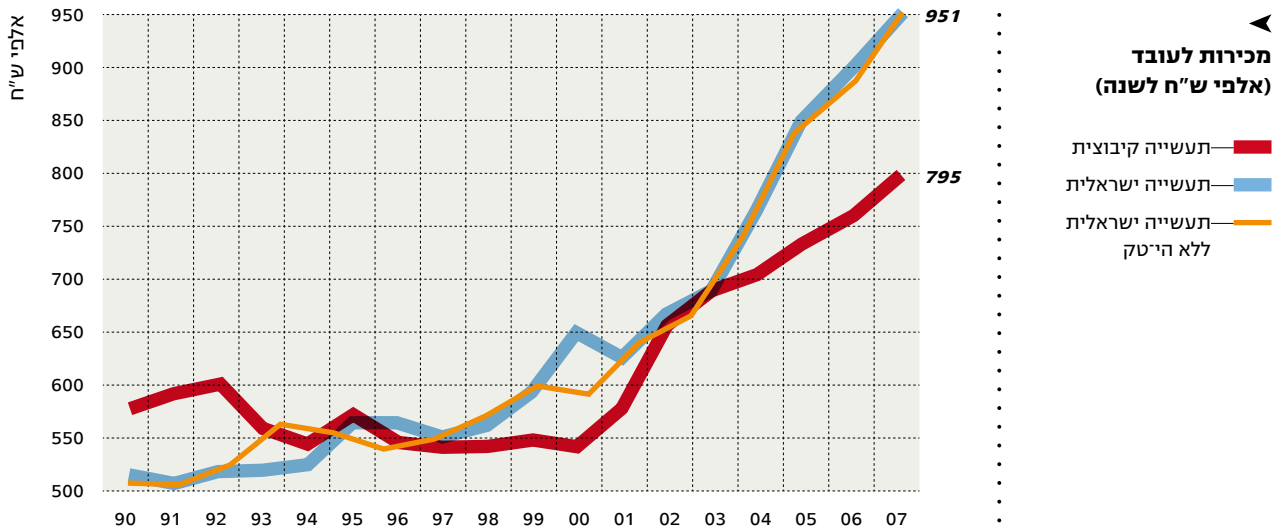
התעשייה הקיבוצית מול התעשייה הישראלית

שנה	תעשייה קיבוצית	תעשייה ישראלית
90	100	100
91	105	102
92	110	105
93	120	110
94	130	115
95	135	115
96	140	115
97	140	115
98	145	115
99	150	115
00	160	115
01	155	115
02	145	105
03	150	105
04	160	105
05	170	110
06	175	110
07	182	113

בהשוואה למדדי המכירות והיצוא, בהם יש מתאם רב בין התעשייה הקיבוצית לתעשייה הישראלית, במדדי המועסקים קיים שוני ברור בין שתי התעשיות. עיקר הפער נובע מגידול

ניכר בהעסקת עובדים בתעשייה הקיבוצית בין השנים 00-93. בתקופה זו חלה החלשות ניכרת של המגבלות האידיאולוגיות על העסקת עובדים שכירים, דבר שאפשר את הרחבת

כוח האדם. הסבר אפשרי נוסף, הוא הערכת חסר של מספר העובדים המועסקים על ידי התעשייה הקיבוצית במפעליה בחו"ל.

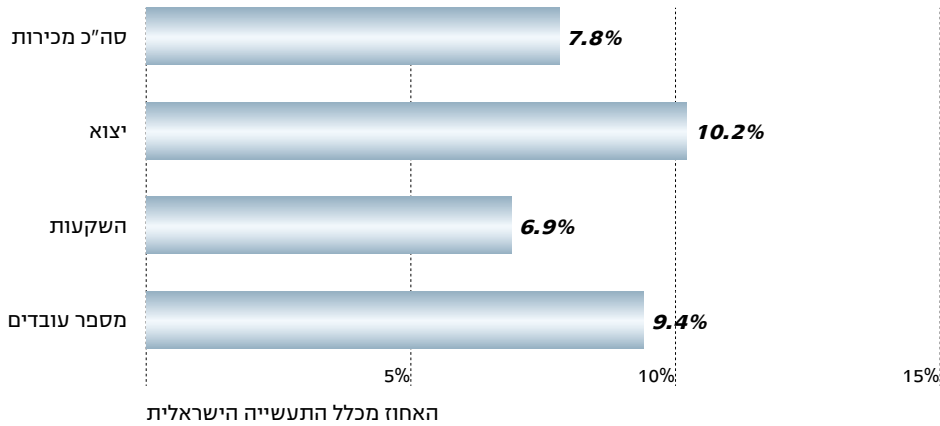


בארבע השנים האחרונות הפדיון לעובד בתעשייה הישראלית גבוה מזה של התעשייה הקיבוצית. נציין שבמידה וקיימת

הערכת חסר של מספר עובדי התעשייה הקיבוצית במפעלי יצור בחו"ל, הרי שבנתוני הפדיון לעובד שלה נוצרת הטיה כלפי מטה.

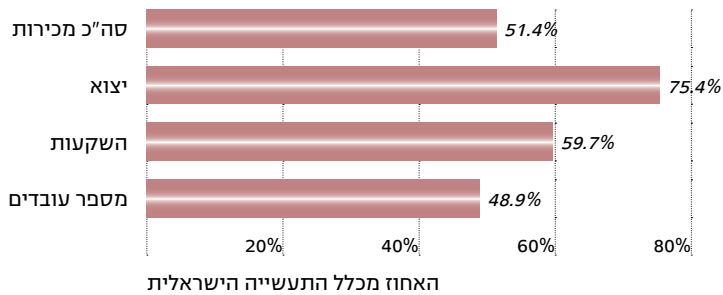
חלקה של התעשייה הקיבוצית

מכלל התעשייה הישראלית - השוואה ענפית

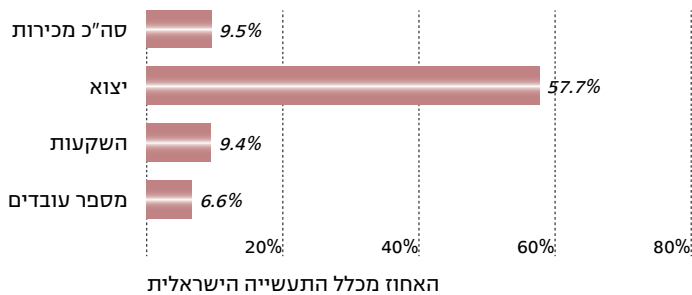


חלקה של התעשייה הקיבוצית מכלל התעשייה הישראלית (ללא מפעלים אזוריים, ללא פעילות חו"ל)

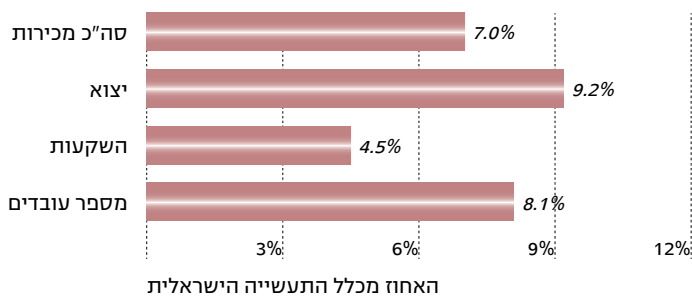
השוואה בפרק זה הן ללא פעילות חו"ל, למעט נתוני השקעות בהם אין בידינו אפשרות להפריד.



פלסטיקה וגומי (בהתאמה לסיווג הענפי של הלמ"ס)



מזון ומשקאות (בהתאמה לסיווג הענפי של הלמ"ס)



מתכת ומכונות (בהתאמה לסיווג הענפי של הלמ"ס)

מפעלים אזוריים

תחומי העיסוק המקוריים של המפעלים האזוריים – יצור מזון לבע"ח, עיבוד ושיווק של תוצרת חקלאית – משתייכים על פי סיווג הלמ"ס לתחום החקלאות. תחומי הפעילות הנוספים שאליהם נכנסו המפעלים בשנים האחרונות מסווגים

ברובם לענף השרותים. מכאן שמרבית פעילותם של המפעלים האזוריים איננה נכללת בסטטיסטיקה הארצית בענף התעשייה. בשנת 2007 הגיע היקף הכולל של המפעלים האזוריים ל-6 מיליארד ש"ח, 15.5% מתוכם מפעילויות לא

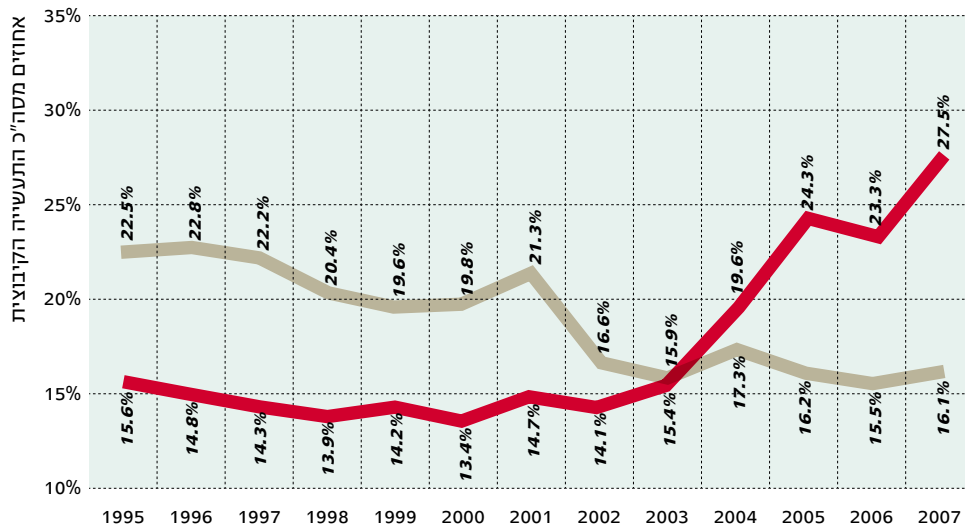
חקלאיות. הגידול במספר העובדים במפעלים האזוריים נובע בעיקר מכניסתם של חלקם לתחומים עתירי עבודה כגון סיעוד. הגידול שהחל בשנים 2004-5, הואץ בשנת 2007, שבה נרשם גידול של 32%.

פדיון ועובדים במפעלים האזוריים

נתונים של 8 הקבוצות של המפעלים האזוריים בשנים 2006-2007

סוגהמפעל	מספר מפעלים	סה"כ פדיון (מיליוני ש"ח)		מספר עובדים	
		2007	2006	2007	2006
מכוני תערובת	4	1,681	2,278	346	327
משחטות ומפעלי בשר	5	1,841	1,935	2,441	2,291
מיון ושוק - פירות וירקות	11	728	762	802	844
בתי קרור	3	33	28	40	33
מנפטות	2	14	15	39	19
מפעלים אחרים	27	689	922	5,917	9,125
סה"כ	52	4,985	5,941	9,585	12,639

משקלם של המפעלים האזוריים מכלל התעשייה הקיבוצית (אחוזים)



פדיון
עובדים

אזורי עדיפות לאומית

אזור		מפעלים קיבוציים		מפעלים אזוריים		סה"כ
	מכירות מלש"ח	%	מכירות מלש"ח	%	מכירות מלש"ח	%
רמת הגולן	500	1.9%	-	0.0%	500	1.5%
קו העימות	3,920	14.8%	455	7.7%	4,375	13.5%
א' צפון	2,656	10.0%	1,261	21.2%	3,917	12.1%
א' דרום	4,374	16.5%	500	8.4%	4,874	15.0%
סה"כ אזור עדיפות א'*	11,450	43.2%	2,216	37.3%	13,666	42.1%
קו התפר**	925	3.5%	-	0.0%	925	2.9%
ב' צפון	4,048	15.3%	1,466	24.7%	5,514	17.0%
ב' דרום	1,658	6.3%	114	1.9%	1,771	5.5%
סה"כ אזור עדיפות ב'	5,706	21.5%	1,580	26.6%	7,285	22.5%
אזור ג'	8,424	31.8%	2,145	36.1%	10,569	32.6%
סה"כ	26,505	100.0%	5,941	100.0%	32,446	100.0%

התפלגות ההכנסות ומספר העובדים בתעשייה הקיבוצית לפי אזורי עדיפות לאומית (ללא פעילות חו"ל)

כ-65% מהפעילות של התעשייה הקיבוצית נמצאת באזורי הפריפריה.

אזור		מפעלים קיבוציים		מפעלים אזוריים		סה"כ
	מספר עובדים	%	מספר עובדים	%	מספר עובדים	%
רמת הגולן	701	2.1%	-	0.0%	701	1.5%
קו העימות	4,658	14.0%	670	5.3%	5,328	11.6%
א' צפון	5,907	17.7%	1,436	11.4%	7,343	16.0%
א' דרום	3,738	11.2%	489	3.9%	4,227	9.2%
סה"כ אזור עדיפות א'*	15,004	45.0%	2,595	20.5%	17,599	38.3%
קו התפר**	951	2.9%	-	0.0%	951	2.1%
ב' צפון	5,734	17.2%	907	7.2%	6,641	14.4%
ב' דרום	2,251	6.8%	112	0.9%	2,363	5.1%
סה"כ אזור עדיפות ב'	7,985	24.0%	1,019	8.1%	9,004	19.6%
אזור ג'	9,391	28.2%	9,025	71.4%	18,416	40.1%
סה"כ	33,331	100.0%	12,639	100.0%	45,970	100.0%

התעשייה הקיבוצית מעסיקה למעלה מ-26 אלף עובדים באזורי הפריפריה.

* כולל רמת הגולן וקו העימות
** מפעלים באזור ג' הסמוכים לקו התפר

פעילות ופעילים

איגוד התעשייה הקיבוצית מייצג, מסייע ומקדם את התעשייה הקיבוצית המהווה את התשתית הכלכלית העיקרית של הקיבוצים

איגוד התעשייה הקיבוצית, ארגון גג של מפעלי תעשייה בקיבוצים, מושבים שיתופיים ומפעלים אזוריים, הוקם בשנת 1962, ומייצג למעלה מ-300 מפעלי תעשייה. מפעלי התעשייה הקיבוצית פרושים על פני כל הארץ, מרביתם באזורי הפריפריה. פעילותה של התעשייה הקיבוצית מרוכזת בעיקר בענפי התעשייה המסורתית. התעשייה הקיבוצית מאופיינת בנאמנות גבוהה, במחויבות של העובדים שחלקם חברי הקיבוצים, בפיתוח מואץ של היצוא, בחדשנות וברמה ניהולית גבוהה.

איגוד התעשייה הקיבוצית מייצג, מסייע ומקדם את התעשייה בקיבוצים על ידי טיפול באינטרסים המשותפים למפעלים, ייצוגם במוסדות וגורמי משק וכלכלה שונים, מעורבות בתהליכים כלכליים בארץ הנוגעים לתעשייה, ותמיכה בתהליכי צמיחה והתחדשות.

תחומי הפעילות של האיגוד

- ייצוג וטיפול בועדות ומשרדי ממשלה בנושאים הקשורים לחוקים, תקנות ותקציבים לתעשייה
- סיוע באישור בקשות למענקים ממשרד התמ"ת.
- קשר שוטף עם מקבלי החלטות בתחומים הקשורים לתעשייה.
- סיוע בקבלת תמיכה למחקר ופיתוח מלשכת המדען הראשי.
- קידום הייצוא באמצעות מכון היצוא והנספחים הכלכליים והמסחריים בחו"ל.
- ייחום קשר עם משקיעים פוטנציאליים לגיוסי הון ושותפויות במפעלים.
- פעילות להשבתת המוניטין של התעשייה הקיבוצית על ידי טיפוח המותג.
- טיפול בבעיות הנוגעות לתקינה.
- אספקת מידע לחבריו בנוגע ליוזמות, פרויקטים חדשים, מכרזים והזדמנויות עסקיות.
- ייעוץ למפעלים בנושא ניהול, תרבות ארגונית, שיווק ועוד.
- ארגון קורסים, כנסים וימי עיון.
- ליווי ויעוץ לעסקים ויזמויות בקיבוצים.

לצורך השגת יעדים אלו מקיים איגוד התעשייה הקיבוצית קשרי גומלין הדוקים עם חברי כנסת, שרים ומשרדי ממשלה בכלל ומשרד התמ"ת על כל יחידותיו בפרט, התאחדות התעשיינים, מכון היצוא, מכון התקנים, ההסתדרות, הרשות לעסקים קטנים, הרשפ"ת, הנספחים הכלכליים והמסחריים של ישראל בשגרירויות ברחבי העולם ולשכות המסחר.

מועצת המנהלים של איגוד התעשייה הקיבוצית

יונתן מלמד - יו"ר (רמת יוחנן)
 נירה לויטה (עין חרוד מאוחד)
 אילן טסלר (מעגן מיכאל)
 איתן אריאלי (נגבה)
 גיורא מסד (כפר מסריק)
 דורון סט (יגור)
 אלי סומר (כפר עציון)
 עמוס רבין (יקום)

עובדי איגוד התעשייה הקיבוצית

עמוס רבין (יקום) מנכ"ל
 מיכל קראוס (שילר) כספים, מרכז השקעות, שותפויות וגיוסי הון
 נחמיה הן (עין חרוד איחוד) אגף טכנולוגי, מדען ראשי, מכון התקנים, פרויקטים חדשים בתעשייה
 עמוס שלו (עברון) אגף יצוא ומינהלת הקמת מפעלים חדשים
 רוני בוכמן (געש) אגף הדרכה, משאבי אנוש והשתלמויות
 בתיה רוקמן (אפיקים) עסקים ויזמויות בקיבוצים
 שלומית ארבל (אורנית) אגף כלכלה
 ניתאי קרן (רבדים) יעוץ ארגוני
 שרה כרמי (ניר דוד) יעוץ ארגוני
 נורית שינבק (מעלה החמישה) מנהלת לשכה
 יפה ברנע (רמת גן) מזכירה
 מתילדה אנקרי (תל אביב) גביית כספים