



איגוד התעשייה הקיבוצית

איגוד התעשייה הקיבוצית 2005

סקירה שנתית





תוכן העניינים

4	ה תעשייה הקיבוצית כמנוף להגשה יעדים חברתיים	יונתן מלמד
5	עיקרי הסקירה	עמוס רבין
7	הערות פתיחה	שלומית ארבל
8	נתונים כלליים	
10	מכירות ויצוא	
12	עבודה ועובדים	
14	נכסים והשקעות	
15	רווחיות	
17	ה תעשייה הקיבוצית מול התעשייה הישראלית	
20	חלוקת של התעשייה הקיבוצית מכלל התעשייה הישראלית – השוואה ענפית	
21	מפעלים אזוריים	
22	התעשייה הקיבוצית באזורי עדיפות לאומיות	
23	איגוד התעשייה הקיבוצית – פרופיל	



עריכה ועיבוד נתונים:

שלומית ארבל

טל קפלן

ברית פיקוח

עיצוב, אירורים והפקה:

משה מוסקן

צלומים:

מאיר פרטוש

התעשייה כמנוף להגשהת יעדים חברתיים - 2006

יונתן מלמד, יו"ר האיגוד



מפעלי התעשייה הקיבוצית נתקלים בקשישים לגיוס כוח אדם מקצועי בענבי המתוכנת והפלטיקה. חסר הכוח המקצועי נובע מהפסקת החינוך המקצועי בישראל בעיה של שתלווה את כל התעשייה המסורתית. העליה מחבר המדיניות הכתה את הבעה למספר שנים אך אף פרטה את המחווסף, אם לא יכול شيء במגמה תעמוד התעשייה מול בעיות קשות בתחום כוח האדם המקצועי.

ביזמתו של ברנון בן ציון וינר נפתח בגליל העליון הקורס השני לטכני פלסטיק של עולים חדשים מצפה ודורם אמריקה, טכנים אלו יהוו בקרוב תשובה חיליקת למבחן. איגוד התעשייה הקיבוצית בשיתור עם מחלקת החינוך של התנועה יבחן את האפשרויות לפיצול בהכשרה מקצועית במסגרת בית הספר והמפעלים הקיבוציים.

איגוד התעשייה הקיבוצית מקיים קשר ושיתוף פעולה עם משרד המדען הראשי קשר הכלול טיפול כולני ופרטני בצורכי המפעלים. ברנון דניאל לוועסק במושאי המדען, מכון התקנים ועומד לרשות הנהלות המפעלים.

איגוד התעשייה הקיבוצית פועל בשיתור בעולה עם מנכ"ל מנהלת מרכז ההשകעות לשמשה על חלוקם של מפעליינו וכנגדות עלות חומר גלם לתעשייה שברא שאים.

עם זאת נמשך הגידול בתפקוד התעשייה הקיבוצית אשר

שמרה על חלקה בסך כל התעשייה בארץ והרבבה לחلك

היחסית של התנועה הקיבוצית באוכלוסיית ישראל. מכירות

התעשייה הקיבוצית (כולל המפעלים האזוריים) הסתכמו

בכ-30 מיליארד ש"ח, והוא מעסיקה כ-40 אלף עובדים

(30,500) במפעלים בקיבוצים ו-9,500 במפעלים האזוריים)

שהם כ-12% מכלל עובדי התעשייה בישראל.

התעשייה בקיבוצים ממשיכה להוות את מקור הפרנסה

העיקרי לחברי ותשבי הקיבוצים יותר מכך את הפוטנציאל

להתעצמות כלכלית של הקיבוצים.

התעשייה הקיבוצית מאגדת 277 מפעלים (מיון מעודכן)

הפוזרים ברחבי ישראל. מכחית מפעלי התעשייה

הקיבוציות ממוקמים באזורי עדיפות א', 20% נוספים באזורי

עדיפות ב' ור'ך 30% נמצאים במרכז הארץ.סה"כ כ-70%

מפעלי התעשייה הקיבוצית פועלים בפריפריה ותרומותם

החברתית כלכלית בהתאם.

הנהלות המפעלים בעידוד איגוד התעשייה הקיבוצית

פועלות למינר התעשייה לסייע להילוח הסמכות. תקופת

המחלמה האחורה הוכיחה זאת יותר מכל.

בשנת 2005 ווסףו השקיעים פרטיים וזרים הון למעגל

ההשקיעים בתעשייה הקיבוצית ובנוסח בוצעו מספר

הנקודות מנויות לציבור דרכ הבורסות. כיום 22 חברות

קיבוציות נסחרות בשוק ההון בארץ ובחול'.

בשנת 2005 נמשכו השקעות הגדלות בכ-1.25 מיליארד ש"ח

וגבותה בכ-50% מהפחחת המצרפי לתקופה זו.

מחרי חומר הגלם לתעשייה הפלטטיקה הגיעו בשנת

2005 לשיאים שניים לא ידועו. העלות הגבוהה של חומר

הgalם והΚΟΣΗ להעלות את מחירי המוצרים השפיעו על

הוצאתאות המפעלים.

למרות זאת הנהלות המפעלים שידעו להתייעץ ולנהל את

שאר התושבות בצוורה נוכחנה, תוך העברת חלק מההוצאות

הנוסף ללקוחות, שיפרו את תוצאות הפעילות.

איגוד התעשייה הקיבוצית מקיים קשרים הדוקים ושיתוף

בעולה עם התאחדות התעשיינים. לפתרון סוגיות מסוימות

לכל התעשייה.

הוועדות הציבוריות של איגוד התעשייה הקיבוצית המשיכו בפועלותן בשנת 2005 ועדת היוא, ועדת המ"ב, ועדת משאבי אנוש והועדה לנושאי מימון. בכוונתו להרחבת פעילות זו.

הנהלת איגוד התעשייה הקיבוצית מברכת את חבריה, את מנהלי ועובדיו המפעלים להמשך שגשוג, התעצמות וצמיחה.

עיקרי הסקירה

עמוס רבין, מנכ"ל האיגוד

רווח והפסד

חשבון הרוחות והפסדים המצרי של התעשייה הקיבוצית מצביע על המשך השיפור בכל הפרמטרים. הרוחות הגולמי גדל ב-9.5% והרוחות התפעולי גדל ב-9.4%. הרוחות התפעולי המצרי הגיעו בשנת 2005 ל-2.2 מיליארד ש"ח, לעומת כ-1.6 מיליארד ש"ח בשנת 2001. שיפור זה נרשם למרות העלייה הניכרת במחירים חומריים והgelם לתעשייה הפלשטיינית והמתכת. הגורמים לשיפור הגולם היו בעיקרם תהליכי הצמיחה (הגדילו במיכירות) ותהליכי ההתייעולות במפעלים. חשוב לציין לב שרמת הרוחות במפעלים הקטנים (פחות מ-10 מיליון ש"ח) נמוכה מאוד וביחסם מצרכיcia הוא שלילי, זאת בהשוואה לרוחות מצרפתיות יפה של המפעלים הבינוניים והגדולים.

השקעות

גידול של 10% ורשם ברמת ההשקעות בשנת 2005, והן הסתכמו ב-1.25 מיליארד ש"ח. מן הרואו לצין שהחלק מהמפעלים התבצעו השקעות גדולות מאוד, שיעירן רכישת או הקמה של פעילות בחו"ל, ומכאן שתמונות ההשקעות הכוללת מצביעה על פערים גדולים בין המפעלים.

מגמות ושינויים

מספר המפעלים שהייתה המכירות שלהם הועלה מעל 100 מיליון ש"ח כל אחד גדל ב-20% והגיע ל-66,66, והם מהווים 70% מסך מכירות התעשייה הקיבוצית. ענף הפלשטיינית הוא הענף הדומיננטי בתעשייה הקיבוצית שי ענפים נוספים שבולטים הם ענף המזון 17% מהמכירות וענף המתכת 13% מהמכירות.

הצמיחה בתעשייה הקיבוצית בשנת 2005, הייתה בין היתר תוצאה של השקעת הביטחוני היחסני וההתפתחות הכלכלית החיויבת בארץ וכן גם במהלך המלחמת לבנון השנייה. 2006 מציב זה השתנה לחולוון לאחר מלחמת לבנון השנייה שהביאה עמה תחותמת איזודאות, פגיעה בצמיחה והרעה במצב הכלכלי בארץ.

כולנו תקווה שבעתיד הקרוב נצא מהמשבר לסביבה פוליטית, ביטחונית וככלכלית שתאפשר המשך פיתוח וצמיחה לתעשייה ולחברה בישראל ובתנופה הקיבוצית

התעשייה הקיבוצית המשיכה לצמוח גם בשנת 2005 תוך שהיא נהיית מגדיל הביקושים בשוק המקומי ומהגדיל בסחר העולמי שישיע לגדיל בייצור

מכירות

בשנת 2005 הגיעו היקף הפעולות של התעשייה הקיבוצית ל-30 מיליארד ש"ח. בפעולות המפעלים (לא כולל האזרחים) חל גידול של 11% בהשוואה לשנת 2004 והוא הסתכמה ב-25 מיליארד ש"ח. הגדיל בפעולות נבע מגידול בשלשות האפיקים: גידול ביצוא היিיר (12.5%), גידול בפעולות בחו"ל (21%) וגידול במיכירות לשוק המקומי (7.5%). הגדיל ב汇报 הפעולות דומה להו של התעשייה הישראלית כולה שצמחה בשיעור של 10%.

היצוא

יצוא התעשייה הקיבוצית גדל ב-14% בערכים שקליים ריאליים. הגדיל היה גם ביצוא היייר ומהוות 46% מסך המכירות וגם בפעולות בחו"ל החל משנת 2003 מהוות היצוא מעלה למחצית היקף המכירות של התעשייה הקיבוצית לשנת 2005 (57%), כאשר כמחצית מהיצוא, כולל רבע מתפקות התעשייה הקיבוצית, מיועד לשוק האירופי.

הפעולות בחו"ל

היקף הפעולות בחו"ל בדרך של הקמת מפעלים או רכישת חברות ואחריו ייצור צוברת תאוצה בשנים האחרונות. מהלך זה נובע מתווך ריאית השוק הרלוונטי לשוק כל' שלום בעקבות בקשר חברות הגדולות. היקף הפעולות בחו"ל צמח השנה ב-21% והגיע ל-2.6 מיליארד ש"ח, מכלל הפעולות התעשייתית. שעורי הגדיל הגבויים יחסית, נובעים מסוג הפעולות שבו רכישה או הקמת מפעל/חברה יוצר גידול מיידי בהיקף הפעולות של אותו מפעל.

עבודה

מספר המועסקים בתעשייה הקיבוצית עלה בשנת 2005 ב-5.6%. סך המועסקים במפעלים בקיבוצים עמד ב-2005 על 30,500 אלף. בנוסף הועסקו כ-9,600 עובדים במפעלים האזרחים. שעורו העבודה והשכרה היה 72% מכלל המועסקים.





המכון הישראלי לייצוא ולשיתור פועלה בינלאומי
The Israel Export & International Cooperation Institute

מכון הייצוא והתעשייה הקיבוצית

התעשייה הקיבוצית ייחודה בפיתוח נישות חדשות וחידושים לייצוא, כמו גם אימוץ תפיסות חדשות הרווחות בארץ ובעולם תוך השתלבות בכלל פעילות ענפי התעשייה במידה, באמצעות איגוד התעשייה הקיבוצית, ובאמצעות הפעולות הפרטניות של המפעלים במוסדות העיקריים הפועלים במשק כמו התאחזות התעשיינית ומכוון הייצוא.



ענפי התעשייה בהם פועלת תעשייה זו הינם רבים ומגוונים, כמו בזון, פלסטיקה, חקלאות, מטבח, הייטק, שירותים מקצועיים ואחרים. ההסבר לעוצמה שמנגינה התעשייה הקיבוצית נובע מהдинמיות הניהולית, הנכונות לגלות גמישות, נחישות, הסתגלות לרווחות חדשות על פי תנאי הזמן והמקום.

למעלה מ-40% מכירות התעשייה הקיבוצית הן מייצוא ופעולות בחו"ל, אנו במכון הישראלי לייצוא ושיתור פועלות בינלאומיים ללא>Login את שכנו את המדינה ואת מקבלי ההחלחות במשק לראות כיצד יעד לאומי והקרר הראשי שיוביל את הצמיחה הישראלית התעשייה הקיבוצית ממשת עירון זה בשיטה כאשר היא משקיעה את מירב המשאבים והאמצעים בתחום הייצוא וכן התעשייה הקיבוצית מוכיחה בפועל את היתרונות שנובע משיתור הפעולה בין המפעלים הקיבוציים למען ייעול, חסכו וגדילת השוקם מבית ומבחן.

איגוד התעשייה הקיבוצית הינו מרכז בפועל המכוון ונציגיו פעילים מרכזים הן במעטת המנהלים של המכון והן בהנהלות העניות ובudasות המקצועיות השונות.

איגוד התעשייה הקיבוצית הוא שותף נאמן לשירותים של המכון לחבריו ולפיתוח כלים סיווג חדשניים וייחודיים למפעל ולענף.

ברצוני לברך את התעשייה הקיבוצית ומחזק את ידיה במאmissה המוצלחים בתחום הייצוא ואין לי ספק כי תמשיך לשמש לכולנו מקור השרה.

בכבוד רב,

דוד ארצי

יו"ר המכון

3 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1

הערות פתיחה

שלומית ארבל

החברת כוללת במרבית הטעיפים הצגה השוואתית לנוטוני שנות 2004. נוטנים אלה עברו עדכון על בסיס מידע נוסף שנאסף באיגוד התעשייה הקיבוצית מאז צאתה של החברה הקודמת (סקירה שנתית 2004).

מרבית הלוחות והגרפים בחברות מתיחסים לנוטוני המפעלים בקיבוצים ללא המפעלים האזרחיים. במקומות בהם נכללים נוטוני המפעלים האזרחיים הדבר מוכיח במפורש. באופן דומה מרבית הניטוחים כוללים את כל המכירות של התעשייה הקיבוצית כולל פעילות חו"ל. במקרים בהם הנוטונים אינם כוללים פעילות חו"ל, הדבר מצוין. הסיבה העיקרית להציגות נוטונים לא פעילות חו"ל היא ההשואה עם התעשייה הישראלית, והעובדת שנוטונה, המתבססים ע"י הלמ"ס, אינם כוללים פעילות חו"ל.

עם זאת בפרק העוסק בעובדים כל הנוטונים אינם כוללים עובדים המושתקים במפעל הייצור בחו"ל.

הנתונים המוצגים בשנותן זה מהווים סיכום לשנת 2005 של פעילות המפעלים בתעשייה הקיבוצית שהייתה המכירות שלהם מעל 3 מלש"ח.

בשנת 2005 נעשה מיון מחדש של המפעלים הון מבחינת הייקר הפעילות, והן מבחינת מבנה הבעלות. התאגידים הנכללים בדוחם כוללים בחלוקת מהמקרים יותר ממפעלי קיבוצי אחד, תוצאה של רכישת מפעל קיבוצי אחד על ידי מפעל קיבוצי אחר, או מיזוג של 2 מפעלים קיבוציים לחברת אחת. חלק ניכר מהמפעלים הקטנים שהתהפכו להגעה לרמת רווחיות סבירות ונסגרו או נמכרו בשנים האחרונות. מפעלים בעלי הייקר פעילות נמוך והועברו לטיפול המחלקה לעסקיים קטנים.



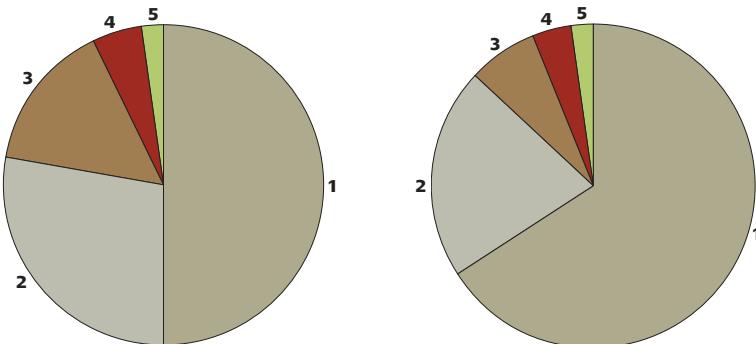
נתוניים כלליים לשנת 2005

מספר תאגידים	מספר עובדים*	השקעות (מיליאוני ש"ח)	ייצוא ויצואות ח"ל (מיליאוני ש"ח)	סה"כ מכירות (מיליאוני ש"ח)	הענף
79	11,110	477	7,957	10,984	פלסטיקה וgomgi
27	3,759	154	1,623	4,277	מזון
56	5,540	159	1,633	3,242	מתכת ומכונות
9	1,286	155	908	1,196	טקסטיל ועור
17	1,448	47	179	1,238	דפוס ניר וקרטון
25	2,238	35	685	1,310	חשמלאלקטרונית ובקרה
15	1,049	125	269	1,020	מחצבים וחומר בניין
17	1,443	43	393	766	רפואה וכיימיקלים
7	1,329	44	465	593	אופטיקה זכוכית
9	657	8	8	217	עץ וריהיטים
16	723	5	82	225	שונות**
277	30,581	1,251	14,200	25,068	סה"כ מפעלים בקיבוצים
	28,958	1,132	12,467	22,577	סה"כ שנה קודמת
	5.6%	10.6%	13.9%	11.0%	אחוז השינוי
	9,608	147	—	4,807	מפעלים איזוריים ***
	40,189	1,398	14,200	29,875	סה"כ התעשייה הקיבוצית

* לא עובדי יצור חול

** ענף שונות כולל: נוי, אומנות, תוכנה ומחשבים, שירות תעשייה

*** 9 קבוצות הכוללות 30 מפעלים ועוד כ-30 עסקים אחרים



מפעלים מעל 50 מלח"ח

- 1—בעלות קיבוצית מלאה: [62] 50%
- 2—שותפות עם גורם חיצוני: [34] 28%
- 3—חברה בורסאית: [18] 15%
- 4—שותפות קיבוצית: [6] 5%
- 5—שותפות עם מפעל קיבוצי: [2] 2%

כל המפעלים

- 1—בעלות קיבוצית מלאה: [184] 66%
- 2—שותפות עם גורם חיצוני: [57] 21%
- 3—חברה בורסאית: [20] 7%
- 4—שותפות קיבוצית: [11] 4%
- 5—שותפות עם מפעל קיבוצי: [5] 2%

התפלגות המפעלים לפי מבנה הבעלות (בשנת 2005)

בשנת 2005 היו 72% מהתאגידים הקיבוציים בבעלות קיבוצית מלאה. המגמה של הכנסת שותרני חיצוני ממשיכה להתרחב. מוגמה זו בולטת בעיקר בקשר למפעלים שהיקר בעילותם מעל 50 מלח"ח בשנה. בודוח זה לא כולל מפעלים בחצר הקיבוץ הנמצאים בשליטה מלאה של גורמים לא קיבוציים, ומפעלים הנמצאים בשליטה מלאה של מפעל קיבוצי אחר.

מכירות ויצוא

הענף	שוק מקומי	יצוא ישיר	פעילות בחו"ל	סה"כ מכירות	משקל הענף ביצוא*
פלסטייקה וgomgi	3,027	6,034	1,923	10,984	56.0%
מזון	2,654	1,547	75	4,277	11.4%
מתכת ומכונות	1,609	1,218	415	3,242	11.5%
טקסטיל ועור	288	667	241	1,196	6.4%
דפוס ניר וקרטון	1,060	177	2	1,238	1.3%
חסמל אלקטרוני ובקרה	625	685	-	1,310	4.8%
מחצבים וחרמי בניין	751	269	-	1,020	1.9%
רפואה וכימיקלים	374	393	-	766	2.8%
אופטיקה וזכוכית	128	435	30	593	3.3%
עץ וריהיטים	210	8	-	217	0.1%
שונות	143	82	-	225	0.6%
סה"כ מפעלים בקיבוצים	10,868	11,514	2,686	25,068	100%
סה"כ קודמת	10,110	10,252	2,216	22,577	
אחוז השינוי	7.5%	12.3%	21.2%	11.0%	

* משקל הענף ביצוא: סה"כ יצוא ופעילות בחו"ל מתווך סך המכירות.

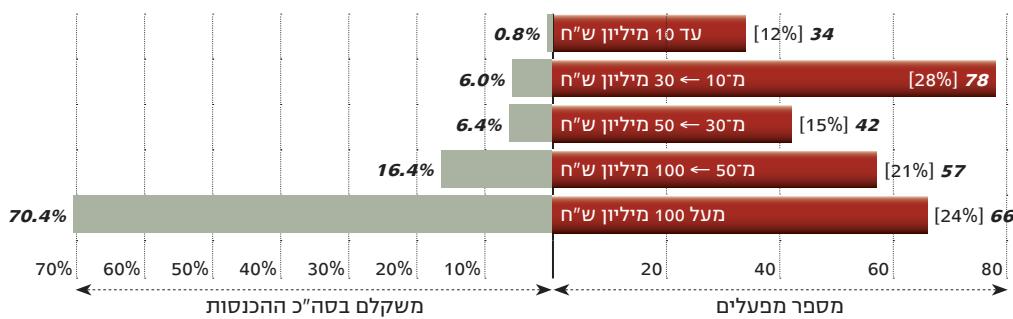
התפלגות המכירות לфи ענפים (ב מיליון ש"ח)

עליה בהיקפי הפעולות נרשמה השיווק: 7.5% מהמוקמי, 12.3% ביצוא היישר ו-21.2% בפעילות בחו"ל.

הענף	שוק מקומי	פעילות בחו"ל	יצוא כולל	סה"כ מכירות
פלסטייקה וgomgi	6.9%	17.7%	14.5%	
מזון	7.0%	6.8%	7.0%	
מתכת ומכונות	7.0%	4.5%	5.7%	
טקסטיל ועור	15.4%	14.1%	14.4%	
דפוס ניר וקרטון	5.7%	19.5%	7.5%	
חסמל אלקטרוני ובקרה	15.2%	11.7%	13.3%	
מחצבים וחרמי בניין	8.0%	11.6%	9.0%	
רפואה וכימיקלים	7.8%	15.4%	11.6%	
אופטיקה וזכוכית	1.6%	16.6%	13.0%	
עץ וריהיטים	4.6%	32.6%	5.4%	
שונות	8.7%	3.5%	6.7%	
סה"כ	7.5%	13.9%	11.0%	

שיעור השינוי במכירות לфи ענפים 2005 ביחס לשנת 2004

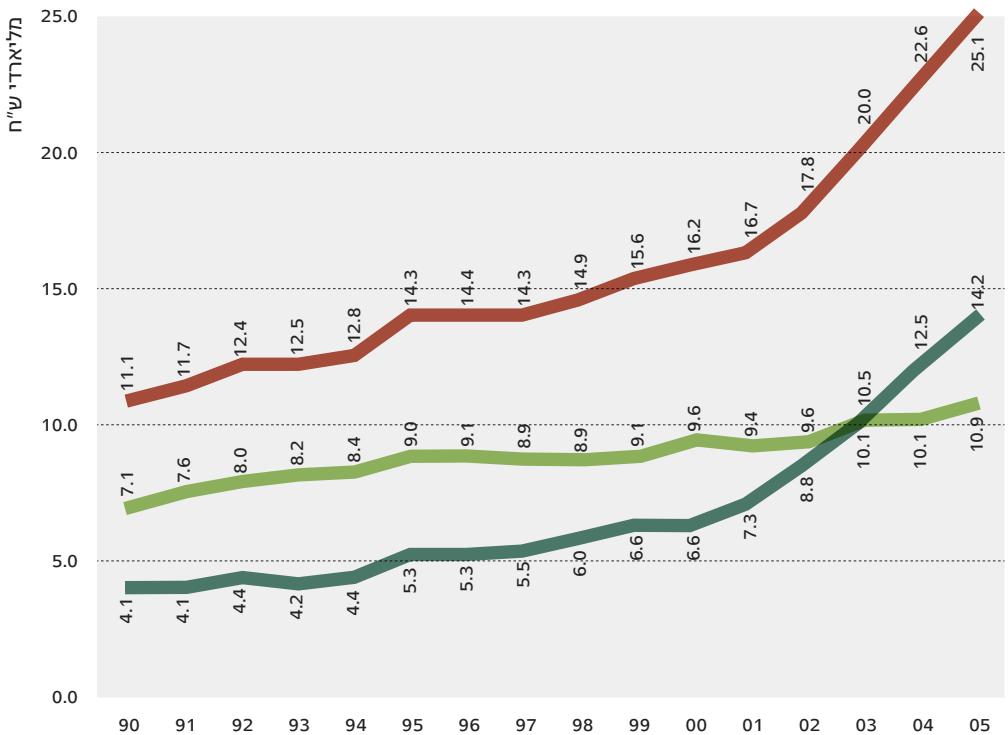
בחמשה ענפים נרשמה צמיחה של יותר מ-11% בהיקף המכירות: פלסטייק גומי, טקסטיל ועור, شمال אלקטרונית ובקרה, רפואה וכימיקלים, אופטיקה וזכוכית. בחלק מענפים אל עיקר ההגדול נובע ממספר קטן של מפעלים. בענף עץ וריהיטים נוצרה הירידה בהיקף הפעולות שנמשכה שש ברציפות.



התפלגות המפעלים לפי היקפי הכנסות

מספרם של המפעלים המוכרים מעל 100 מיליון ש"ח עלה מ-44 בשנת 2003 ל-55 בשנת 2004, ו-66 בשנת 2005. חלקם בסה"כ הכנסות הגיע בשנת 2005 ל-70%.

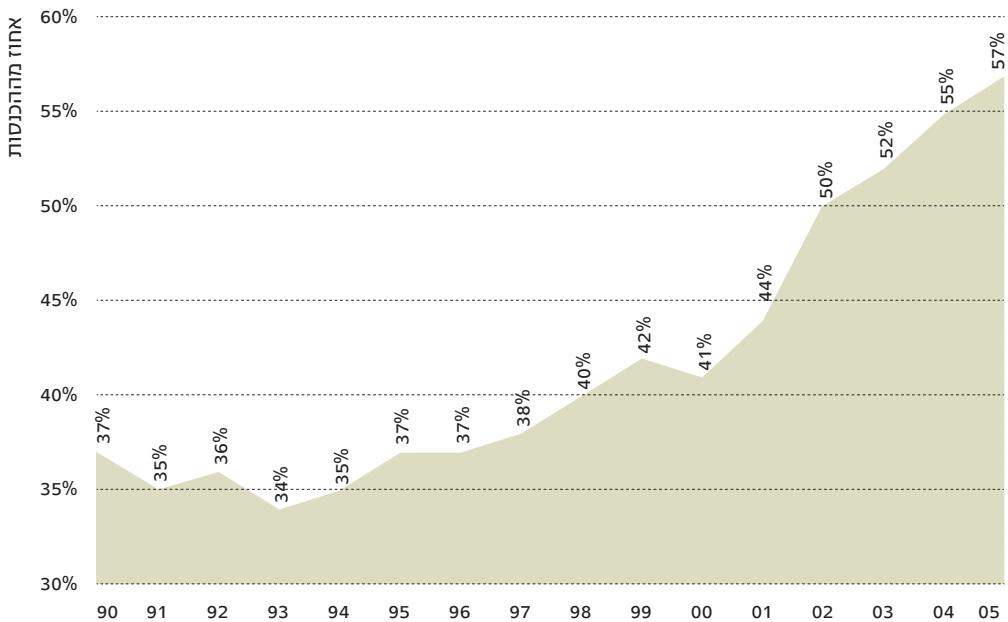
מכירות ויצוא



מכירות ויצוא - השוואת
רב-שנתית 1990-2005
לא פעילות אזורית
(במיליארדי ש"ח)

מאז שנת 2001 היקף היצוא,
כולל פעילות בחו"ל, הכפיל
את עצמו. הגידול במכירות
לשוק המקומי בתקופה
הנ"ל עמד על 18% וסדר כל
המכירות גדל ב-54%.

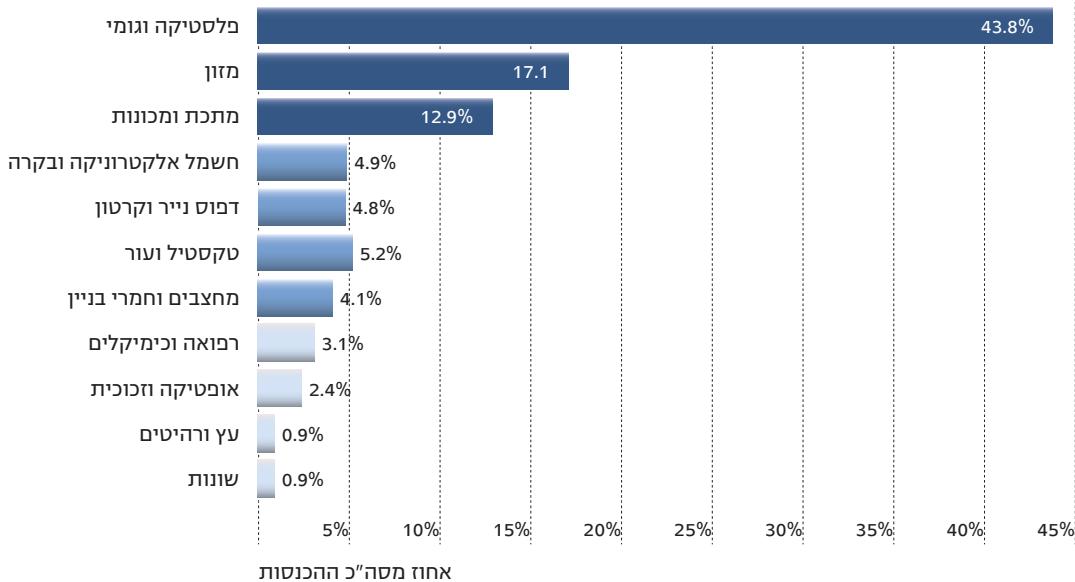
סה"כ מכירות
שוק מקומי
יצוא ופעילות בחו"ל



שיעור היצוא ופעילות
חו"ל מתוך כל
המכירות, מוגמת
רב-שנתית 1990-2005
(באחוזים)

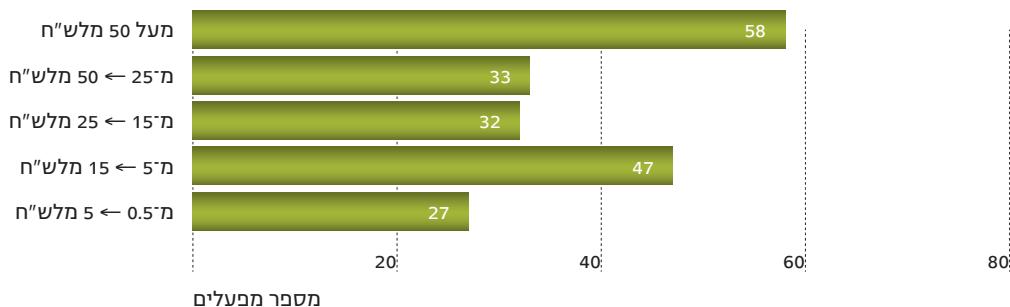
57% ממכירות התעשייה
הקבוצית מופנות ליצוא.
46% הייצוא היישר מהויה
מכלל הפעילות בהשוואה
ל-41% בכל התעשייה
ישראלית. פעילות ח"ל
מהויה 10.7%.

מכירות ויצוא



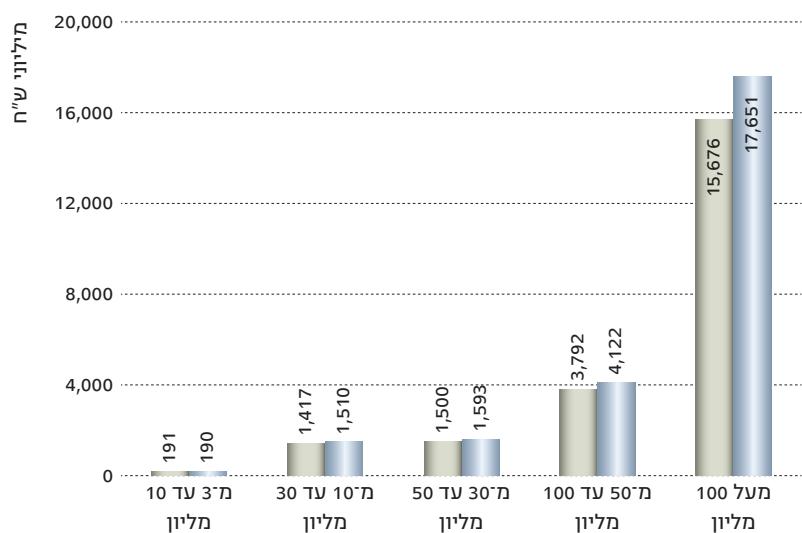
התפלגות המכירות לפי ענפים (אחוזים)

התעשייה הקיבוצית מתחלקת ל-3 קבוצות ענפים: גודלים – מעל 10% מסה"כ: פלסטיק וגומי, מזון, ומשקאות, מחטת ומכונות. בינוניים – 6%-4% מסה"כ: חשמל אלקטרוני, דפוס נייר וקרטון, טקסטיל ועור, מחצבים וחומר בניין. קטנים – עד 4% מסה"כ: רפואה וכימיקלים, עץ וריהיטים, אופטיקה וחכיות, שונות (נווי, אמנות, תוכנה ומיחשוב, שירות תעשייה).



בעלי התעשייה הקיבוצית לפי היקבי יצוא (במליאני ש"ח)

אחוז בעלי התעשייה הקיבוצית המיצאים (מעל 0.5 מיליון ש"ח) הוא 71%. בשנת 2005 היו 11 מפעלים עם יצוא של מעל 0.5 מיליון ש"ח למפעל, 250



התפלחות המכירות לפי קבוצות גודל

סיווג הגודל של כל מפעל קבוע לפי רמת המכנסה שלו. בשנת 2005 המפעלים הגדולים ביותר את המכנסתם ב-2 מיליארד ש"ח (13%), במפעלים הבינוניים (100-300) חל גידול של 8% ובקטנים (30-3). 6%

2005
2004

עובדות ועובדדים

[כל הנתונים בפרק זה אינם כוללים עובדים המועסקים במפעלי הייצור בחו"ל]

הענף	אחוז השינוי	2005	2004
פלסטיק והגומי	4.6%	11,110	10,620
מזון	16.7%	3,759	3,222
מתכת ומכונות	3.9%	5,540	5,332
טקסטיל ועור	-4.4%	1,286	1,345
דפוס נייר וקרטון	2.9%	1,448	1,407
חסמל אלקטרוני ובקירה	8.4%	2,238	2,064
מחצבים וחרמי בניין	-1.6%	1,049	1,066
רפואה וכימיקלים	6.3%	1,443	1,358
אורפטיקה וחוכיות	0.8%	1,329	1,319
עץ וריהויים	7.7%	657	610
שונות	17.6%	723	615
סה"כ עובדים במפעלים בקיבוצים	5.6%	30,581	28,958
מפעלים אזוריים	35.8%	9,608	7,076
סה"כ עובדים בתעשייה הקיבוצית	11.5%	40,189	36,034

◀

**העובדים בתעשייה
הקיבוצית לפי ענפים
בשנים 2004-2005**

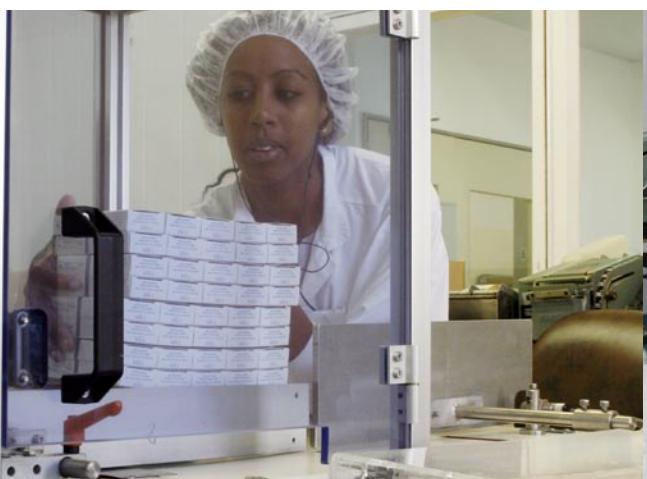
בסוף שנות 2005 והוועסקו 30.6 אלף עובדים במפעלים הקיבוציים בישראל, גידול של 5.6% בהשוואה לשנת 2004. כאמור, המפעלים במפעלי הייצור בחו"ל אינם כללים בדוח זה. מספרם נאמד בכאלפיים עובדים.

הענף	אחוז השינוי	2005	2004
פלסטיק והגומי	8.3%	816	753
מזון	-8.9%	1,118	1,227
מתכת ומכונות	0.3%	510	509
טקסטיל ועור	16.7%	742	636
דפוס נייר וקרטון	4.5%	854	817
חסמל אלקטרוני ובקירה	4.5%	585	560
מחצבים וחרמי בניין	10.7%	972	878
רפואה וכימיקלים	5.0%	531	506
אורפטיקה וחוכיות	12.9%	424	375
עץ וריהויים	-2.2%	330	338
שונות	-5.1%	539	567
סה"כ התעשייה הקיבוצית	4.1%	732	703
סה"כ התעשייה הישראלית	11.1%	849	764
סה"כ התעשייה הישראלית לא הייטק	13.4%	837	739

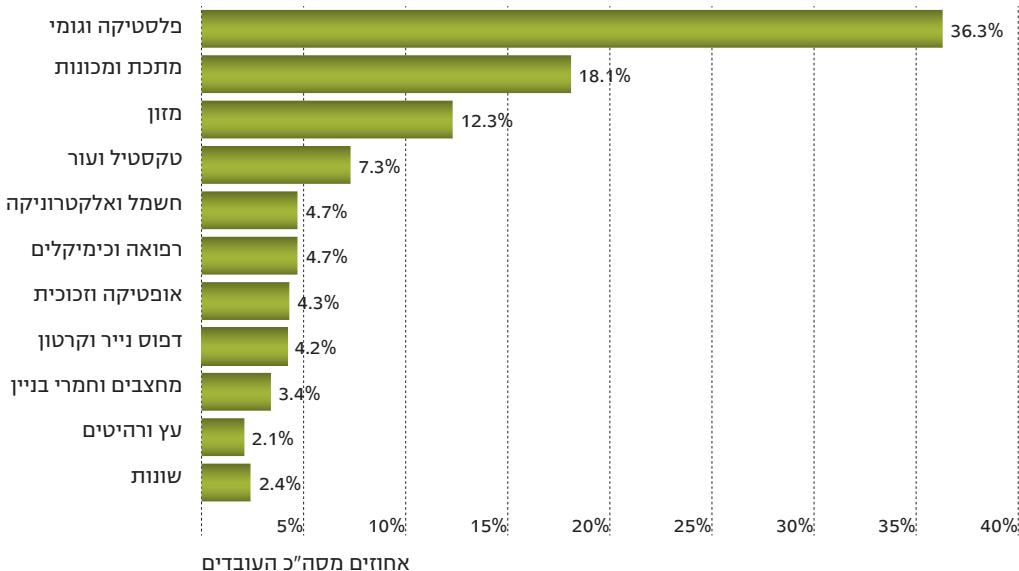
◀

**בדיון לעובד לפי ענפים
(באלו ש"ח לא בעילות בחו"ל)**

בדומה לשנת 2004, גם ב'05 שיעור השיפור בධון לעובד בתעשייה הקיבוצית היה נמוך, מאשר בכלל התעשייה הישראלית.

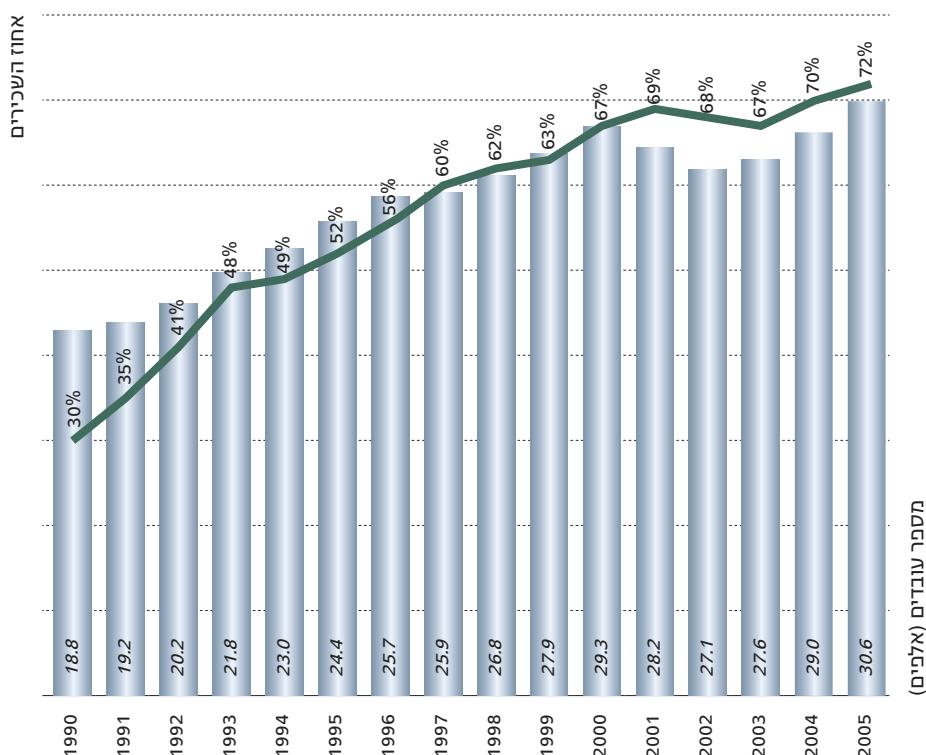


עבודה ועובדים



התפלגות מס' העובדים לפי ענפים (ב אחוזים)

ענף המזון מהוות 13% במכירות, ו-18% בעובדים, ענף המזון לעומתו מהוות 17% מהמכירות ו-12% מהעובדים. בשנת 2005 הינה התפוקה לעבוד בענף המזון כפולת מבענף המתכת.



מספר העובדים ו אחוז השכירים מגמה רב שנתית 1990-2005

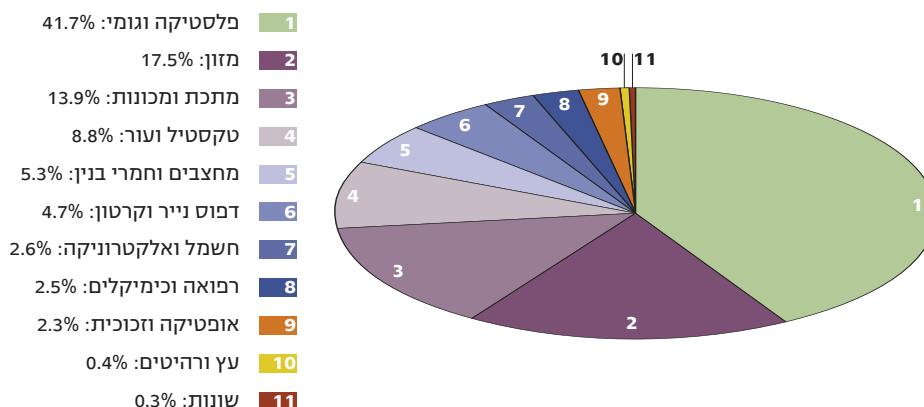
עיקר הגידול בעובדים ב-2005 מקורו בעובדים השכירים. בערכיהם מוחלטים כמעט ולא חל שינוי במספר החברים המעסקים בתעשייה הקיבוצית.

נכסים והשקעות

הענף	נכסים קבועים	פחות	השקעות
פלסטייקה וgomgi	2,226	358	477
מזון	937	138	154
מתכת ומכונות	744	127	159
טקסטיל ועור	470	45	155
דפוס נייר וקרטון	251	43	47
חשמל אלקטרונייקה ובקраה	141	28	35
מחצבים וחרמי בניין	282	26	125
רפואה וכימיקלים	132	24	43
אופטיקה וזכוכית	122	27	44
עץ וריהיטים	21	5	8
שונות	18	5	5
סה"כ	5,343	825	1,251
נתוני 2004	4,966	767	1,132
השינוי מ-2004	7.6%	7.6%	10.6%

↖
נכסים קבועים,
פחות והשקעות
בשנת 2005

היקף ההשקעות בתעשייה
הקידוצית עלה בשנת 2005
ב-10.6%. חלק מההשקעות
הובנו להקמת מפעלים
ומערכי יצור בחו"ל.
יחס השקעות לפחות עד
בשנת 2005 על 1.52.



↖
חלוקת הנכסים
הקבועים לפי
ענפים לשנת 2005
(באחוזים)



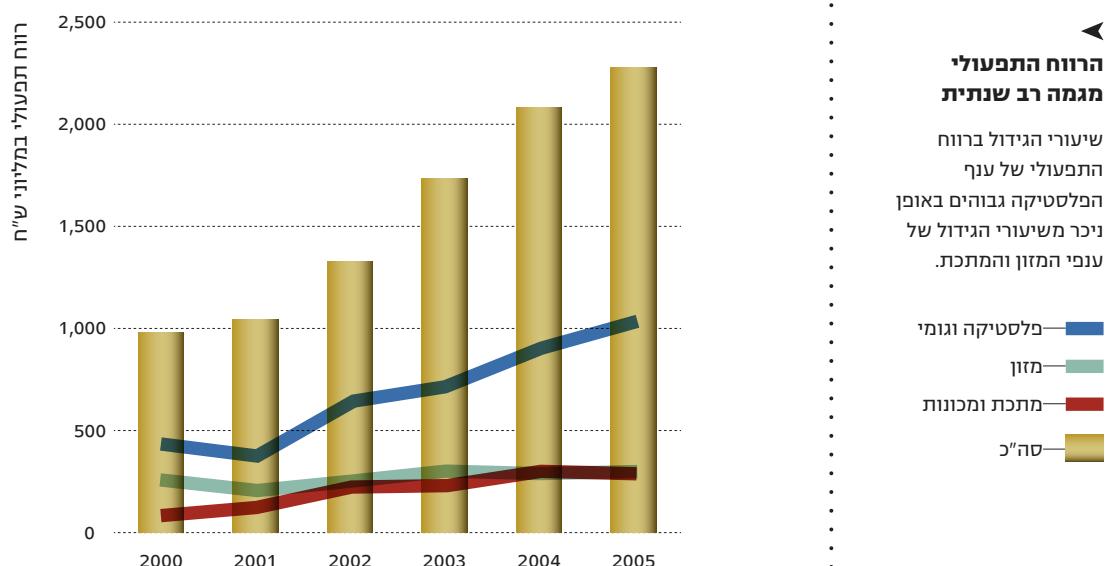
רווחיות

אומדן דו"ח רווח והפסד מצרכי לשנים 2004 – 2005

% השינוי ב- 2005-2004	2005		2004		
11.0%	100.0%	25,068	100.0%	22,577	מכירות
11.7%	69.8%	17,502	69.4%	15,664	הוצאות המכרכ
9.4%	30.2%	7,566	30.6%	6,914	רווח גולמי
9.2%	20.4%	5,126	20.8%	4,693	שיעור הנהלה וככליות
16.8%	0.7%	166	0.6%	142	הוצאות מז"פ
8.9%	12.4%	3,099	12.6%	2,846	רווח תפעולי לפני פחות
9.4%	9.1%	2,275	9.2%	2,079	רווח תפעולי
12.9%	14.5%	3,636	14.3%	3,221	הוצאות עבודה שכירה
10.1%	4.3%	1,086	4.4%	987	הוצאות עבודות חברות
12.2%	18.8%	4,723	18.6%	4,208	סה"כ הוצאות עבודה

סה"כ התעשייה הקיבוצית

הרוח התפעולי המצרפי הסתכם בשנת 2005 ב- 2.3 מיליארד שקל, גידול של 9% לעומת 2004. הגידול בערכו המוחלט של הרוח התפעולי נובע מعلاיה במכירות. משקלו היחסי של הרוח התפעולי חלה ירידאה קלה, והוא עומד על 9.1% בממוצע כלל התעשייה הקיבוצית.



הרוח התפעולי magna cum laude

שיעורו הגידול ברוח התפעולי גובהם באופן ניכר משיעורי הגידול של עומבי המזון והמתכת.

— פלסטיקה וגומי
— מזון
— מתכת ומכונות
— סה"כ

רווח תפעולי	משקל הרוחות מהכנסות הקבוצית	מיליוני ש"ח	רווח גולמי		הכנסות	היקף המכירות
			משקל הרוחות מהכנסות הקבוצה	מיליוני ש"ח		
-1.9%	-4	23.6%	45	190	עד 10 מיליון	עד 10 מיליון
5.1%	78	26.5%	400	1,511	עד 30 מיליון	עד 30 מיליון
9.2%	147	27.5%	438	1,593	עד 50 מיליון	עד 50 מיליון
8.2%	339	27.3%	1,127	4,122	עד 100 מיליון	עד 100 מיליון
9.7%	1,714	31.5%	5,556	17,652	על 100 מיליון	על 100 מיליון
9.1%	2,275	30.2%	7,566	25,068		סה"כ

הרוח הגולמי והרווח התפעולי לפי היקף מכירות

גם בשנת 2005, בדומה לשנים 2003-2004, צברו המפעלים הקטנים הפסד תפעולי בשיעור 2% מהכנסות הקבוצה. קיימים מתאמים בין שיעור הרוח התפעולי לקבוצת הגודל והיקף המכירות.

רווחיות

% השינוי ב- 2005-2004	2005		2004		
14.5%	100.0%	10,984	100.0%	9,594	מכירות
17.7%	68.8%	7,555	66.9%	6,418	עלות המכyr
8.0%	31.2%	3,429	33.1%	3,176	רווח גולמי
4.4%	21.2%	2,325	23.2%	2,228	שיעור הנהלה וככליות
55.6%	0.6%	68	0.5%	44	הוצאות מז"פ
11.7%	12.7%	1,394	13.0%	1,248	רווח תפעולי לפני פחות
14.6%	9.4%	1,037	9.4%	905	רווח תפעולי
20.3%	17.3%	1,663	14.4%	1,383	עלות עבודה שכירה
7.2%	4.5%	427	4.2%	398	עלות עבודות חברות
17.4%	21.8%	2,090	18.6%	1,781	סה"כ עלות עבודה

ענף הפלסטייקה

הגידול הניכר בערכו המוחלט של הרוח התפעולי בענף הפלסטייק (14.6%) נובע בעיקר מהגדיל במכירות, ההתייקרות במיחמי חומרי הגלם השפעה על שיעורי הרוח הגולמי מסך המכירות – ירידה של 5.6%.

% השינוי ב- 2005-2004	2005		2004		
5.7%	100.0%	3,242	100.0%	3,067	מכירות
5.8%	69.6%	2,257	69.6%	2,133	עלות המכyr
5.5%	30.4%	985	30.4%	933	רווח גולמי
10.1%	20.7%	671	19.9%	609	שיעור הנהלה וככליות
10.2%	0.7%	24	0.7%	22	הוצאות מז"פ
-0.3%	12.9%	417	13.6%	418	רווח תפעולי לפני פחות
-4.0%	8.9%	290	9.8%	302	רווח תפעולי
2.0%	20.6%	631	20.2%	619	עלות עבודה שכירה
4.3%	5.9%	182	5.7%	174	עלות עבודות חברות
2.5%	26.5%	813	25.8%	793	סה"כ עלות עבודה

ענף המתכת

שיעור הרוח התפעולי מסך המכירות של ענף המתכת ירד ב-9%. ענף זה רשם גם ירידת של 4% בערכו המוחלט של הרוח התפעולי.

% השינוי ב- 2005-2004	2005		2004		
7.0%	100.0%	4,277	100.0%	3,999	מכירות
4.4%	70.2%	3,002	71.9%	2,875	עלות המכyr
13.5%	29.8%	1,275	28.1%	1,124	רווח גולמי
16.5%	22.6%	968	20.8%	831	שיעור הנהלה וככליות
178.2%	0.1%	6	0.1%	2	הוצאות מז"פ
5.0%	10.3%	439	10.5%	418	רווח תפעולי לפני פחות
3.7%	7.1%	301	7.3%	291	רווח תפעולי
9.4%	9.0%	361	8.3%	330	עלות עבודה שכירה
36.2%	2.7%	109	2.0%	80	עלות עבודות חברות
14.6%	11.7%	469	10.2%	410	סה"כ עלות עבודה

ענף המזון

התעשייה הקיבוצית מול התעשייה הישראלית

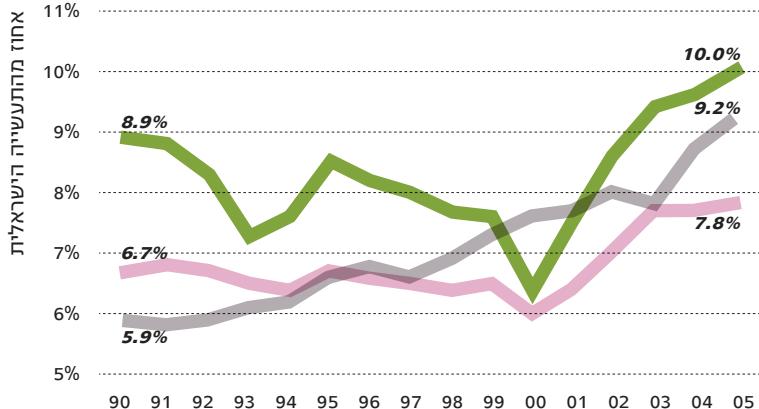
ענף	מכירות במילוני ש"ח	יצוא במילוני ש"ח	השקעות במילוני ש"ח	מספר העובדים באלפיים
פלסטיק והגומי	15,989	7,416	1,369	21
מזון	44,043	3,041	1,303	59
מתכת ומכונות	35,834	11,901	2,648	57
טקסטייל ועור	10,125	5,466	482	20
דפוס נייר וקרטון	15,426	920	555	30
חשמל ואלקטרוניקה	58,962	41,200	5,650	66
מחצבים וחרמרי בניין	4,975	3,401	489	4
רפואה וכימיקלים	65,931	28,652	3,007	25
עץ וריהיטים	6,230	1,466	210	15
שונות	25,466	11,500	1,193	38
סה"כ	282,981	114,964	16,906	334
השינוי ביחס ל-04	9.7%	9.6%	3.3%	-0.3%
השינוי ביחס ל-04 לא היטק *	13.0%	14.1%	6.1%	0.7%
השינוי בתעשייה הקיבוצית ביחס ל-04	11.0%	12.3%	10.6%	5.6%

* יצוא הרכה איננו כולל בענף התעשייה.

סה"כ התעשייה הישראלית - נתוני עיקוריים לשנת 2005

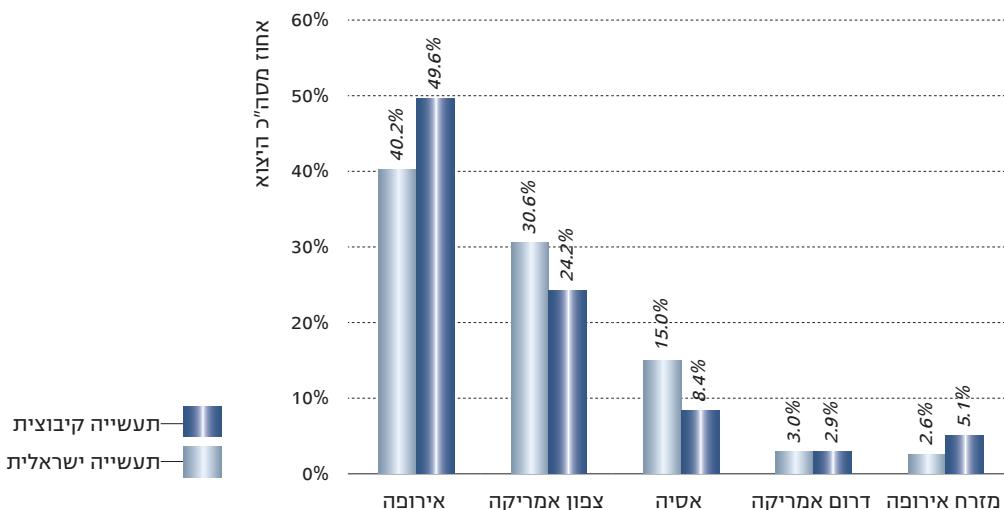
בשנת 2005 חל גידול בפדיון, ביצוא ובהשקעה התעשיית הישראלית. שיעורי השינוי בולח מתיחסים למחרירים שוטפים. הגידול בפדיון 4.3% במחרירים קבועים היה את הלמ"ס עידן כלפי מטה את מספר המוסכים בתעשייה בשנות 2004, בעיקר בענף המתכת.

נתוני הלמ"ס על התעשייה הישראלית כוללים ייצור בישראל בלבד. ההשואה לתעשייה הקיבוצית נעשתה בNICIO (עדיון נתוני החקוקות בעילות חו"ל). בנתוני החקוקות לא ניתן לדודד את חלקן של חברות ייצור בחו"ל. עדכון הנתונים של חברות ייצור בחו"ל לשנים קודמות, יוצר שונה בגרף זה ביחס לפרנסומים קודמים).



חלוקת היחסית של התעשייה הקיבוצית מכל התעשייה הישראלית (באחוזים לא פעילות חו"ל)

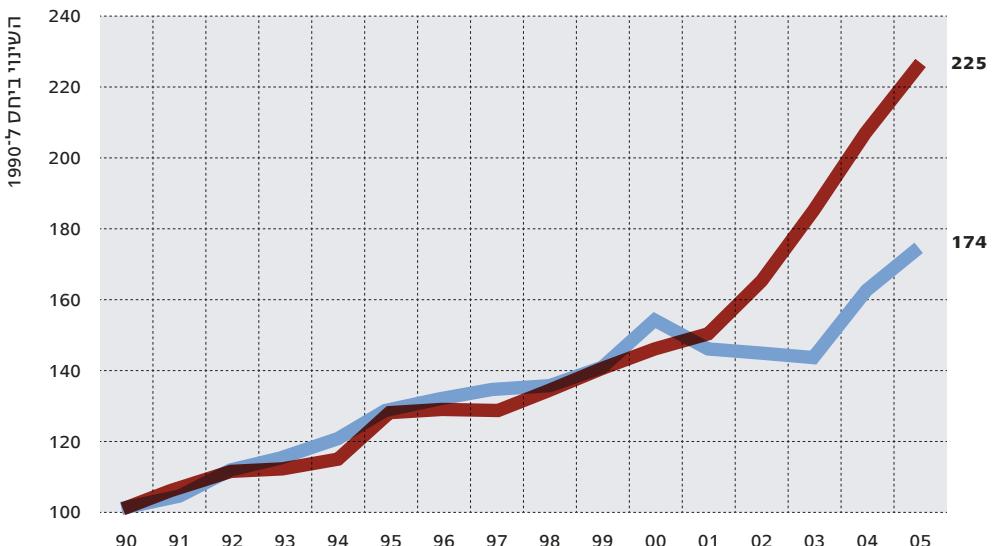
— מושקים
— יצוא
— מכירות



הפלגות היצוא לפי יעדים העיקריים - התעשייה הקיבוצית בשוואה לתעשייה הישראלית (לא פעילות בחו"ל)

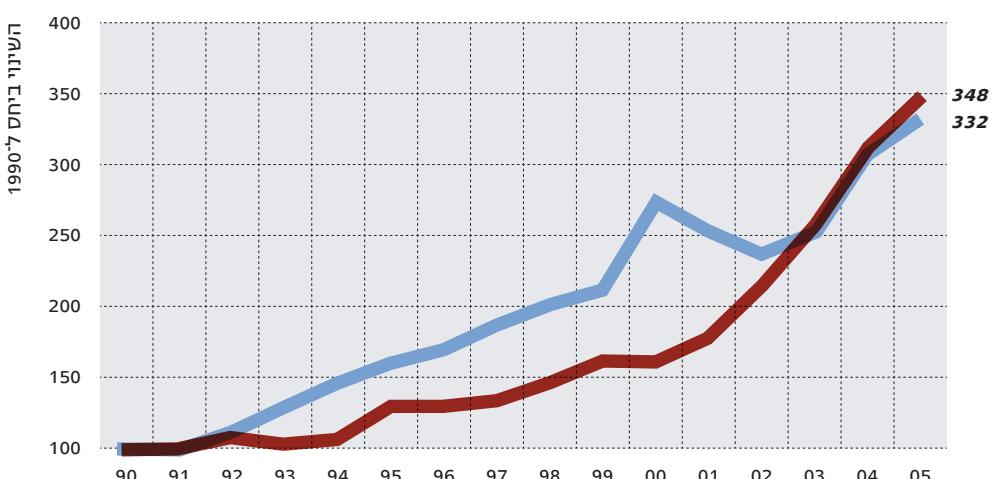
50% מהיצוא היישר של התעשייה הקיבוצית מופנה לאירופה המערבית. משקלו של היצוא לצפון אמריקה עלה בשנת 2005 ב-7%, והוא הגיע כמעט לרבע מהיצוא היישר.

התעשייה הקיבוצית מול התעשייה הישראלית



מדד מכירות
[1990=100]

בשנים 2003-2001 שבחן
הייתה התעשייה הישראלית
נותנה בקיפאון, המשיכו
התעשייה הקיבוצית לצמות,
בעיקר הודות להרחבת
היצוא והפעילות בחו"ל.
בשנים 2004-2005 יש דמיון
בשיעור הzmichah של שתי
התעשייהות.



מדד יצוא
[1990=100]

התעשייה הקיבוצית
התעשייה הישראלית

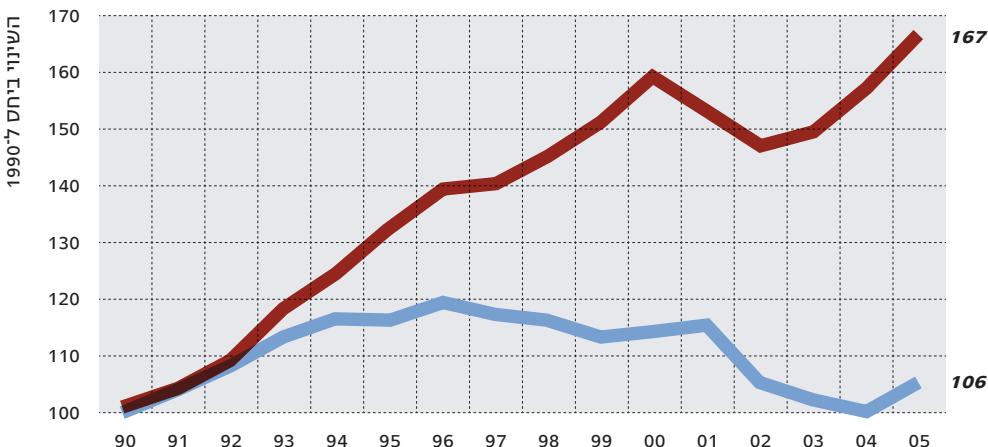


מדד השקעות
[1990=100]

חלק מהגדיל בהיקף
ההשקעות של התעשייה
הקיבוצית מאז שנת 2000
הופנה להקמה והרחבת של
פעילות ייצור בחו"ל.

התעשייה הקיבוצית
התעשייה הישראלית

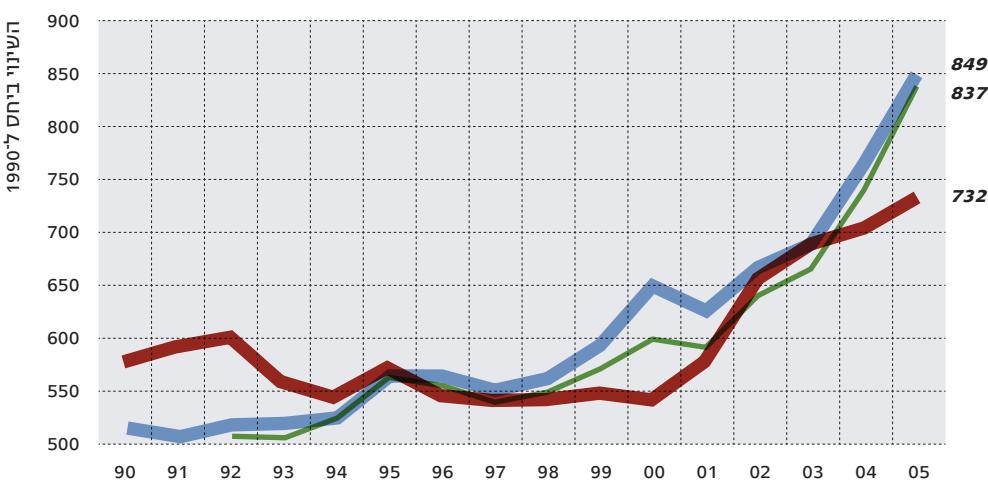
התעשייה הקיבוצית מול התעשייה הישראלית



מדד מועסקים
[1990=100]

בהתושא לממדים המכירות והיצוא, בהם יש מתאם רב בין התעשייה הקיבוצית לתעשייה הישראלית, בממדים המועסקים קיימים שונים ברור בין שתי התעשייהות.

—תעשייה קיבוצית
—תעשייה ישראלית

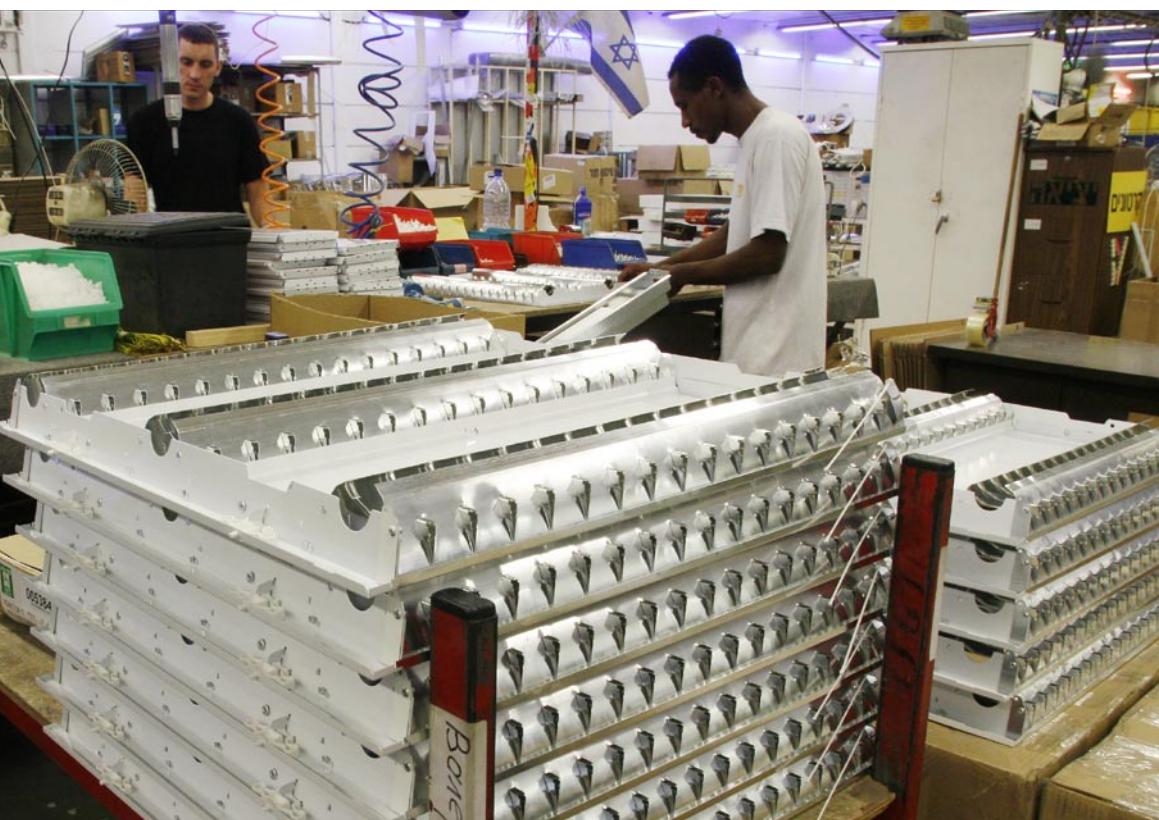


מכירות לעובד
(אלפי ש"ח לשנה)

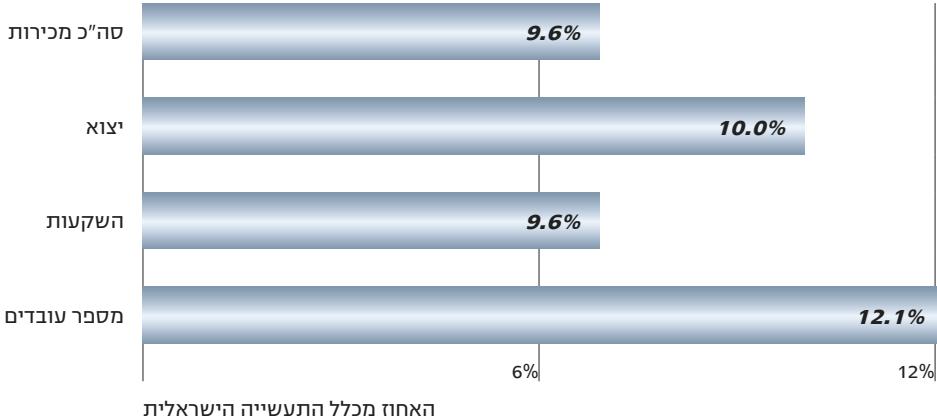
בשנתים האחרונים הפדרון לעובד בתעשייה הישראלית גובהו מזוהה בתעשייה הקיבוצית נציגו שבסמיה וקיימת הערכת חסר של מספר עובדי התעשייה הקיבוצית במפעלי יצור בחו"ל, הרי שבנותוני הפדרון לעובד שלא נוצרת הטיה כלפי מטה.

—תעשייה קיבוצית
—תעשייה ישראלית
—תעשייה ישראלית

לא הritic

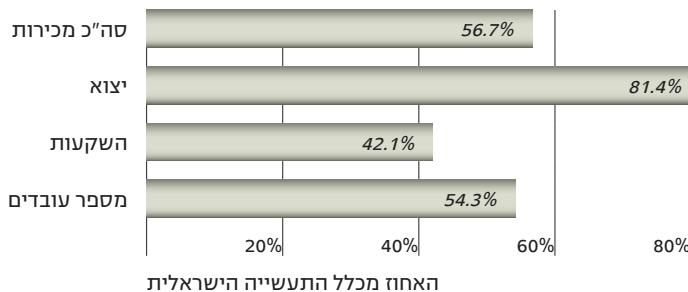


השוואה ענפית - 2005

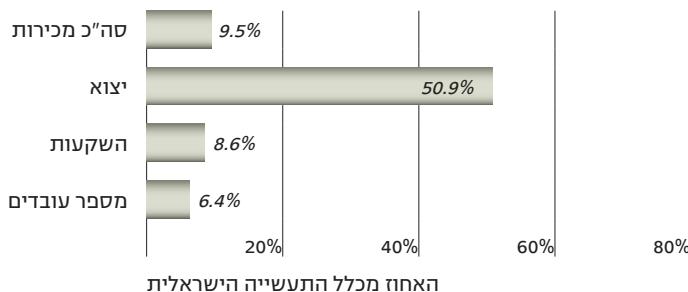


חלוקת של התעשייה
הקבוצית מכלל
התעשייה הישראלית
(כולל מפעלים אזוריים)

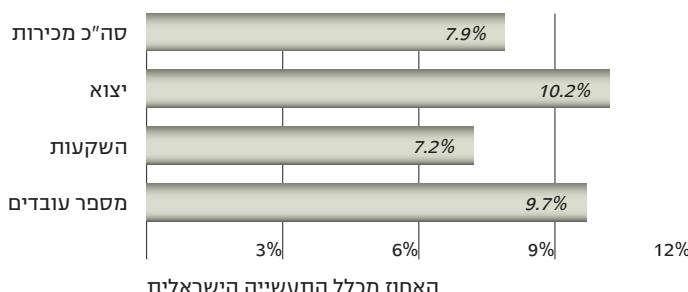
ההשוואות בפרק זה הן ללא
בעלות חו"ל, למעט נטווני
השקעות בהם אין בידינו
אפשרות להפריד.



פלסטייקה וגומי



מזון



מתקנות ומכונות

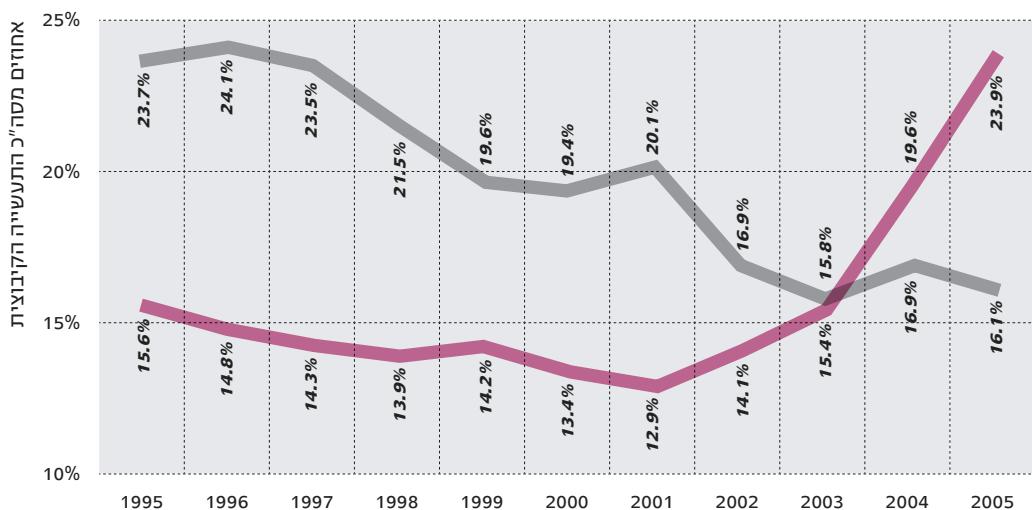
מפעלים אזרויים

מספר עובדים		סה"כ פדיון מיליון ש"ח		מספר מפעלים	סוג המפעל
2005	2004	2005	2004		
341	260	1,758	1,748	4	מכוני תעסוקות
1,983	2,221	1,244	1,483	7	מחנות ומפעליبشر
803	800	660	650	12	מיון ושיווק פירות וירקות
37	30	34	26	4	ботי קרוור
31	37	12	12	4	מנפות
6,413	3,728	1,098	688	33	מפעלים אחרים
9,608	7,076	4,807	4,607	64	סה"כ

בשנת 2004 עיקר הגידול נובע מכניותם של המפעלים האזרויים לתחומי תעשייה

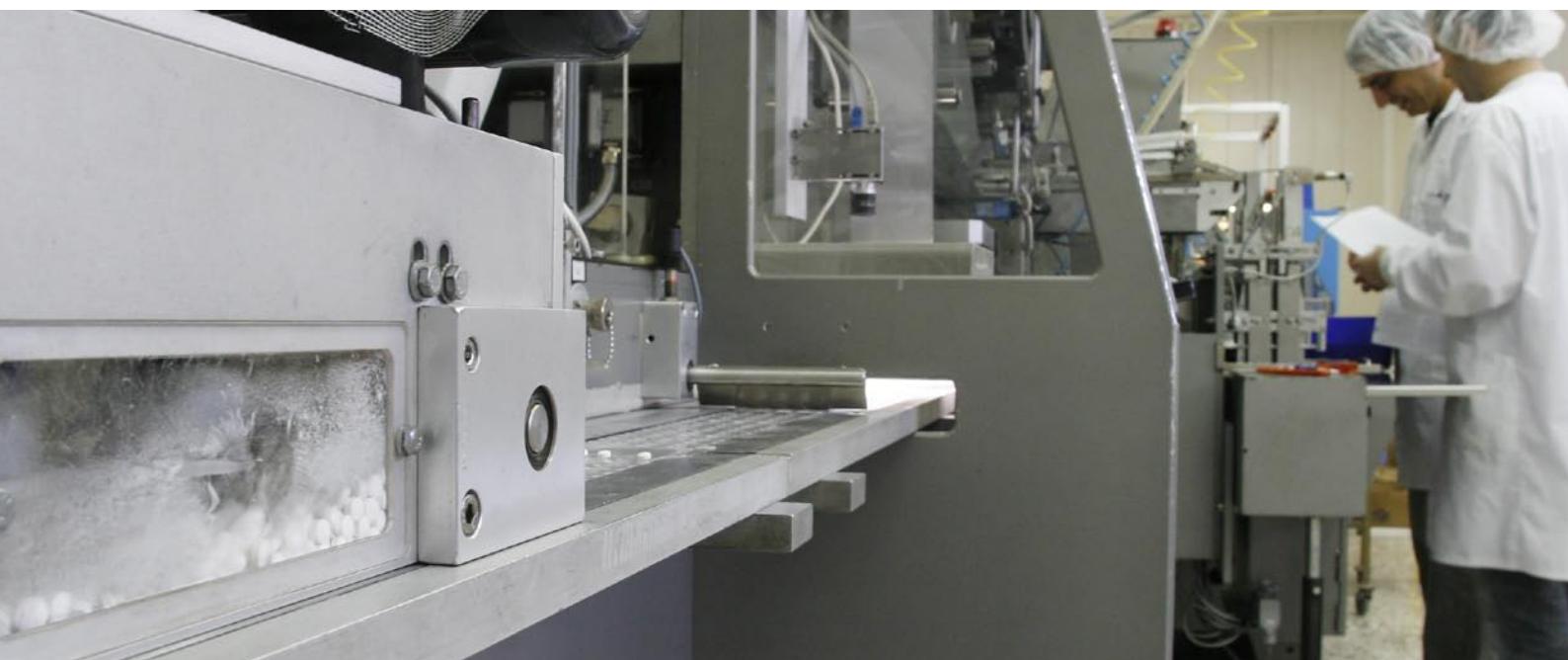
היקף ההכנסות מפעליות לא כלליאיות ל- 9% מהסה"כ. בשנת 2005 נרשם גידול של 36% במספר העובדים

בשנים האחרונות הרחיבו המפעלים האזרויים את פעילותם מעבר לתחומי העיסוק המקוריים שלהם שהיו עיבוד ושיווק של תוכרת חקלאית. בשנת 2005 הגיעו



משמעותם של המפעלים האזרויים מכל התעשייה הקיבוצית

— פדיון
— עובדים



אזרחי עדיפות לאומית

סה"כ		מפעלים אזוריים		מפעלים קיבוציים		אזור
%	מלש"ח	%	מלש"ח	%	מלש"ח	
1.5%	408	0.0%	—	1.8%	408	רמת הגולן
12.1%	3,292	8.8%	425	12.8%	2,867	קו הערים
13.4%	3,656	23.6%	1,136	11.3%	2,520	א' צפון
15.8%	4,291	6.9%	331	17.7%	3,960	א' דרום
42.8%	11,647	39.4%	1,892	43.6%	9,754	סה"כ אזרחי עדיפות א'
2.8%	768	0.0%	—	3.4%	768	קו התפר**
17.3%	4,704	25.7%	1,236	15.5%	3,468	ב' צפון
7.3%	1,975	1.3%	62	8.5%	1,913	ב' דרום
24.6%	6,678	27.0%	1,298	24.0%	5,380	סה"כ אזרחי עדיפות ב'
29.8%	8,096	33.6%	1,617	28.9%	6,479	אזור ג'
100.0%	27,188	100.0%	4,807	100.0%	22,381	סה"כ

◀
התפלגות ההכנסות
ומספר העובדים
בתעשייה הקיבוצית
לפי אזרחי עדיפות
לאומיות (ללא פעילות
חו"ל).

כ-70% מהפעילות של
התשסיה הקיבוצית נמצאת
באזרחי הפריפריה.

סה"כ		מפעלים אזוריים		מפעלים קיבוציים		אזור
%	מספר עובדים	%	מספר עובדים	%	מספר עובדים	
1.5%	596	0.0%	—	1.9%	596	רמת הגולן
12.7%	5,099	7.3%	697	14.4%	4,402	קו הערים
13.2%	5,325	14.9%	1,428	12.7%	3,897	א' צפון
13.9%	5,599	4.3%	416	16.9%	5,183	א' דרום
41.4%	16,618	26.4%	2,540	46.0%	14,078	סה"כ אזרחי עדיפות א'
2.2%	878	0.0%	—	2.9%	878	קו התפר**
15.9%	6,389	11.3%	1,090	17.3%	5,299	ב' צפון
5.7%	2,287	0.8%	74	7.2%	2,213	ב' דרום
21.6%	8,676	12.1%	1,163	24.6%	7,512	סה"כ אזרחי עדיפות ב'
34.9%	14,018	61.5%	5,905	26.5%	8,113	אזור ג'
100.0%	40,189	100.0%	9,608	100.0%	30,581	סה"כ

◀
התשסיה הקיבוצית
מעסיקה מעלת מ-25 אלר'
עובדים באזרחי הפריפריה .

*
כולל רמת הגולן וקו הערים

**
מפעלים באזרחי ג' הסוכרים לקו התפר



פועלות ופעילים

לצורך השגת יעדים אלו מקיים איגוד התעשייה הקיבוצית קשרי גומלין הדוקים עם חברי נשכת, שרים ושרדי ממשלה בכלל ומשרד התחמ"ת על כל יחידותיו בפרט, התחדשות התעשיות, מכון הייצור, מכון התקנים, ההסתדרות, הרשות לעסקים קטנים, הרשפ"ת, הנשפים הכלכליים והஸחריים של ישראל בשגרירותו רחבי העולם ולשכות המסחר.

חברי מועצת המנהלים של איגוד התעשייה הקיבוצית

יונתן מלמד (רמת יוחנן) יו"ר
עמוס רבין (יקום) מנכ"ל

גiorא מסד (כפר מסריק) מנכ"ל התחדשות הארגונים דיאנה בוגוטלבסקי (אלומנות) מנכ"ל צמח מפעלים אזוריים
דורון סט (יגור) אגף כלכלה תنوועה קיבוצית
דב אביטל (מצרים) אגף כלכלה תנוועה קיבוצית
שורול בן יעקב (דגניה א') מנכ"ל המשביר המרכזי
אלי סומר (כפר עציון) מנהל קרן הקבוץ דתי

עובדיו איגוד התעשייה הקיבוצית

עמוס רבין (יקום) מנכ"ל
מייל קראוס (קבוצת שליר) כספים, מרכז השקעות,
שותפותות וגיסי הון

דניאל לח' (עין חרוד מאוחד) אגף טכנולוגיות, מדען ראשי,
מכון התקנים, פרויקטים חדשניים בתעשייה
בן ציון ויינר (בית זרע) קלילות מדענים בעליים בתעשייה
עמוס שלו (עברון) אגף יצוא ומינהלת הקמת מפעלים
חדשניים.

רוני בוכמן (גуш) אגף הדרכה, משבבי אנוש והשתלמויות
בתיה רוקמן (אפיקים) ימיות ועסקים קטנים בקיבוצים
שלומית ארבל (אורנית) אגף כלכלה
ניתאי קרן (רבדים) צוות ייעוץ ארגוני
אפרה גולן (שמרת) צוות ייעוץ ארגוני
שאלות גולן (העוגן) צוות ייעוץ ארגוני
שרה כרמי (ניר דוד) צוות ייעוץ ארגוני
הלל אפרת (شمיר) צוות ייעוץ ארגוני
נורית שניבק (מעלה החמישה) מנהלת לשכה
יפה ברנע (רמת גן) מזכירה

איגוד התעשייה הקיבוצית מייצג, מסיע ומקדם את התעשייה הקיבוצית המהווה את התשתיות הכלכלית העיקרית של הקיבוצים.

איגוד התעשייה הקיבוצית, ארגון גג של מפעלי תעשייה בקיבוצים, מושבים שיתופיים ומפעלים אזוריים, הוקם בשנת 1962, ומיצג למעלה מ-300 מפעלי תעשייה. מפעלי התעשייה הקיבוצית פרושים על פני כל הארץ, מרביתם באזורי הפריפריה. פעילותה של התעשייה הקיבוצית מרכזת בעיקר בענפי התעשייה המסורתית. התעשייה הקיבוצית מאופיינת בנאמנות גבוההה, במחויבותם של העובדים שחילקם חברי הקיבוצים, בפיתוח מוצר של הייצור, בחדשנות וברמה ניהולית גבוההה. איגוד התעשייה הקיבוצית מייצג, מסיע ומקדם את התעשייה בקיבוצים על ידי טיפול באינטנסיבם המשותפים למפעלים, ייצוגם במוסדות וגורמי משק וכללה שונים, מעורבות בתחום כלכליים בארץ הנוגעים לתעשייה, ותומיכה בתהליכי צמיחה והתחדשות.

תחומי הפעולות של האיגוד רבים ומגוונים

- הגשת בקשה למענקים ממשרד התעשייה, המשחר וההתעסוקה.
- סיוע בקבלת תמייה למחקר ופיתוח מילשכת המדען הראשי.
- קידום הייצור באמצעות מכון הייצור והנספחם הכלכליים והஸחריים בחו"ל.
- יהום קשר עם משלקאים פוטנציאליים לגיסי הון ושותפות בactories.
- פעילות להקמת מפעלים חדשים בקיבוצים.
- הקיובוצית על ידי טיפול המותג.
- טיפול בעביעות הנוגעות לתקינה.
- אספקת מידע לחבריו בנוגע ליזמות, פרויקטים חדשים, מכרזים והזמנויות עסקיות.
- ייעוץ למפעלים בנושא ניהול, תרבות ארגונית, שיווק ועוד.
- ארגון קורסים, נסיעים וימי עיון.
- ליווי ויעוץ לעסקים קטנים ובינוניים בקיבוצים.
- סיוע בקלילות מדענים בעליים בתעשייה.



Zysman Aharoni Gayer & Co. / Sullivan & Worcester LLP
AN INTERNATIONAL JOINT VENTURE LAW FIRM

WZAG הינה פירמת עורכי דין בינלאומית ראשונה מסוגה, בעלות משותפת של Zysman, אהרוןி, גיר ושות', עורכי דין (ZAG) מישראל, ושל LLP Sullivan & Worcester (S&W) מארצות הברית.

Zysman, אהרוןி, גיר ושות' עורכי דין הינו מהמשרדים המהירים הגדולים בישראל, בעל סניפים בתל אביב, ראש פינה ואילת. בנוסף לסניפים בישראל ולמשרד המשותף בארצות הברית, לפירמה משרד בbijig'ion, סיון.

WZAG נוסד לפני למעלה מ 60 שנה. בפירמה כ- 200 עורכי דין העובדים משרדייה בבוסטון, וושינגטן וניו יורק.

ZAG/S&W, הפירמה המשותפת, מתמחה בייעוץ לחברות פרטיות וציבוריות בנושאים מגוונים, לרבות: דיני חברות, ניירות ערך, מיזוגים ורכישות, הנפקות לציבור, גיבויי הון לחברות טעארט-אף, קניין רוחני, מיסוי בינלאומי, בנקאות, לייג'יטה, דיני עבודה, נדל"ן, אנרגיה, חוזים עם הממשלה הפדרלית בארצות הברית ועוד.

- **ZAG/S&W** ניסיון רב ביצוג תעשיות קיבוציות בארצות הברית ובישראל. המשרד מסייע לחברות ומפעלים קיבוציים רבים, בין השאר: בהקמת חברות בת בארצות הברית, בגיבויי הון ממשקיעים ומוסדות פיננסיים, בעסקאות מיזוג ורכישה, בהסכם הפקה וייצור, בהסכם ייעוץ ועבודה, בסכוסוכים משפטיים ועוד.

אנו גאים להיות נוטני החסוט של הכנסת השנתי של איגוד התעשייה הקיבוצית ולהמשיך ליטול חלק בהצלחתה של התעשייה הקיבוצית בישראל ובארצות הברית.

ישראל: הריקון 52 א' תל אביב, 03-7955555, zysmans@zag-law.co.il

USA: 1290 Avenue of the Americas, New York, NY, 212-660-5000, yestline@zag-sw.com, www.zag-sw.com

תל אביב | ראש פינה | ניו יורק | בוסטון | וושינגטן | bijig'ion



טלפון: 03-6382811/845
fax: 03-6382815



מבט יוצאים מיסודן של ברית פיקוח וטיפ יוצאים בע"מ

המתמחים בתחום הייעוץ שונים עם התמחות ייחודית בתעשייה הקיבוצית ובמגזר הקיבוצי. החברה מלוהה את ועדת המיסוי הביניקיבוצית ביצוג האינטרסים המשותפים של המגזר הקיבוצי במס הכנסתה ובביטוח הלאומי, וכן מעניקה שירות הייעוץ וייצוג פרטניים למრבית המפעלים הקיבוציים בתחוםים המפורטים להלן.

תמיד לרשותכם,

הברית מבט יוצאים מיסודן של ברית פיקוח וטיפ יוצאים בע"מ הוצאה לפועל בינואר 2006 והיא תולדה של מיזוג פעילות הייעוץ של חברת טיפ יוצאים שפעלה החל משנת 1989 ומחלקות הייעוץ של ברית פיקוח הפעילות מזה עשרות שנים.

כל עובדי חברת טיפ ועובדיה מחלקות הייעוץ של ברית פיקוח נקלטו בחברת מבט והם חלק מצוות של 35 עובדים

אגף מיסים

raviv@mbt.org.il	03-6382837	מנכ"ל משותף מבט	רביב ישי, ר"ח
yosys@brit.org.il	03-6382845	מנהל אגף המיסים - תכנון	ヨシ שלם, ר"ח
avib@mbt.org.il	03-6382880	מנהל אגף המיסים - ייצוג מפעלים וקיבוצים	אבי בר, ר"ח
yehoda@brit.org.il	03-6382845	אגף מסים ייכויים ויצוא	יהודה אבוקסיס
ewareich@netvision.net.il	03-6382254	יועצת מס	אווה ריך, ר"ח
herze@brit.org.il	03-6382835	יועץ מס	הרצל לנגה, ר"ח
uzzi@brit.org.il	03-6382861	מנהל מחלקת ביטוח לאומי ומיצוי זכויות	עוזי שטנгер
	052-2571347	תחום ביטוח לאומי ומיצוי זכויות	ראובן ברזילי

אגף ייעוץ

yossi@mbt.org.il	03-6382874	מרכז תחום ייעוץ עסקו ולינוי גישון הון במפעלים קיבוצים	יוסי ספר, ר"ח
eyal@brit.org.il	03-6382845	מרכז תחום מפעלים מאושרים וחוקי עידוד	אליל לבנת, ר"ח
oran@brit.org.il	052-4859824	מרכז תחום שינוי מבנה והפרות	אורן חינגה, ר"ח
orna@mbt.org.il	03-6382864	מרכז תחום ייעוץ בנשיוני	אורנה כהן
snif2@012.net.il	04-6947111	ייעוץ פנסיוני	אדית קודלש
hava@mbt.org.il	03-6382855	מרכז תחום ייעוץ פיננסו למפעלים וקיבוצים	חויה גלעד
urifr@brit.org.il	052-4859823	מנהל מחלקת חשבות ומערכות מידע - צפון	אורן פלוסר, ר"ח
dasz@brit.org.il	052-2346209	מנהל מחלקת חשבות ומערכות מידע - מרכז ודרום	דוד שטיינורסל
nir@brit.org.il	052-3529789	מנהל מחלקת מערכות מידע בתעשייה	ניר יעקובי
raviv@mbt.org.il	03-6382837	מרכז תחום ליווי וגישון הון למפעלים	רביב ישי, ר"ח
dov@mbt.org.il	03-6382836	מרכז תחום שיכון כסוי	דב קלט
elih@brit.org.il	052-4423008	מרכז תחום מקרקעין ומים	אליל חלוצי
boaz@mbt.org.il	03-6382873	מרכז תחום הערכות שווי למפעלים	בועז אמר, ר"ח

מהדורות 2007
ויצאת לדור!



האם אתה בפנים?

מזהדורות 2007 יוצאה לדור!
עם דירוג העסקים האמיתי של ישראל
החברות המובילות במשק, דירוג משרדיו ע"ז, דירוג החברות
שהכי טוב לעבוד בהם ועוד עשרות דירוגים ענפים. אל תהמיטו!



ב.די.אי. קבוצת המידע העסקי המובילת בישראל
www.bdi.co.il www.bdicode.co.il info@bdi.co.il 03-5770333

קמ"ע

תירות | תעשייה | חקלאות

קרן מרכזית לעربויות ולצמיחה

התנועה הקיבוצית

אנחנו רוצים לעזור לך לצמוח!

מוכנים להעמיד עד 50% העARBות הנדרשת

אל תחטיא הזדמנות –

התקשר היום לקבע פגישה

.....

אבי טלר

אפרים שפירא

מנכ"ל קמ"ע – תק"מ

מןכ"ל קמ"ע – קיבוץ הארץ

03-6925288

03-5301525



סכנה, עסק מתוטט!

מנהל: דאג עכשו לbijutoch אשראי לבני שיהיה מאוחר מדי.

בדוק מי עומד מאחורי הפולישה שלך!

כל ביטוח אשראי, שנוסדה ב-1981, עוסקת בביטוח אשראי בשוק המקומי, ביטוח סכמי שחזור (msehiy vofolit) וערביות. בעלי המניות: כל חברת לביטוח מקובצת SCM ותאגיד ביטוח האשראי Atradius - השווי בגודלו בעולם, בעלות דוחטשה בנך וסוויס רה.

כל ראשון בביטוח אשראי
כלכל ביטוח אשראי
 מקבוצת כלכל ביטוח פנסיה ופיננסים

פוליטשת ביטוח והאושאי מעניקה לך:

- ▲ יסייע במקורה של חולדות פרעון של لكمות.
- ▲ יסייע במקורה של אי פרעון מתמשך.
- ▲ טיפול משפטי ושורתי גיבוי בקרות מקהה ביתוח.
- ▲ מונר שיווקי להגדלת פעילותך.
- ▲ הרחבת אפשרות המימון שלך.
- ▲ נב פיננסי חזק ובבעל ניסיון.

כל ראשון בחו"ל

- כל דואשון בעסקים בחו"ל
- כל דואשון בחו"ל
- ביטוח טיכוני שחזור, מסחרי ופומלי, במלגה מ-110-110 מיליארדי בחרבי העולם.
- ቤיטוח האשראי של כל עם ערבותות המכרכז והביצוע של כל ביטוח אשראי מגן עליך מפני פשיותות רגאל, הפסדים בגין אי תשלום ופיגוריהם בתשלומים מצד לקוחותך.

כל ראשון בעסקים

- כל דואשון בחו"ל
- ביטוח טיכוני שחזור, מסחרי ופומלי למרות תמרורי הארץ, וגם מי שאמר "לי זה לא מימה" ... נול.
- ቤיטוח האשראי של כל עם ערבותות המכרכז והביצוע של כל ביטוח אשראי מגן עליך מפני פשיותות רגאל, הפסדים בגין אי תשלום ופיגוריהם בתשלומים מצד לקוחותך.

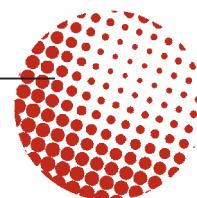
בסיס הרבה יותר מביתוח אשראי

5 יתרונות
שימושים
לטוביון כבר
מהרגע הראשון.

1

ביטוח סיכון אשראי בעולם

ביטוח האשראי של בסיס מוחואה מכשור פנוני ל지도ו סיכון מהריים ופוליטיים ב-114 מדינות בעולם.



2

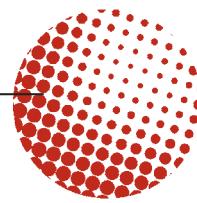
ביטוח סיכון אשראי בישראל

ביטוח האשראי של בסיס מאפשר כוונת גידור סיכון אשראי מסחריים בישראל.

3

הגדלת המימון הבנקאי והחוץ בנקאי

שיתופי פעולה עם המערכת הבנקאית בישראל ועם מוסדות מימון חוץ בנקאים, להגדלת מימון ולהפחית סעיף "חיבטים" במאזן.



4

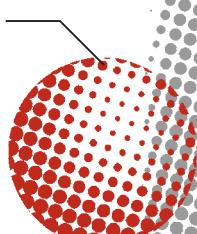
הגדלת המכירות

הבטחון והגבי של בסיס, מאפשרים תחרוכות לשוקים לא מוכרים ופניה ללקוחות חדשים.

5

שיפור דירוג המבוטה

ביטוח האשראי של בסיס מפחית את סיכון האשראי מתקנות ראותם של חברות דירוג, ומעלה את דירוג האשראי של המבוטה.



תאגיד

בסיס
החברה הישראלית לביטוח אשראי בע"מ

**מפעלי תעשייה
בפיתוח אדראי - יצוא ומקומי
רכוש המשק
פיתוח דירקטוריים / נושאי משרה
مפעלים אזרחיים
עבודות הקמה, עבודות קבלניות
מוסדות אזרחיות
טרקטורים, ציוד חקלאי
בתים פרטיים
רכב מכל הסוגים
קוואופרטיביים לתחרורה**



לפסגות חדשות עם ביטוח אשראי בביטוח חקלאי



לקבלת פרטיים פנה
ישירות למחי אשראי:
טל. 03-5632866
fax. 03-5632827

בדרכך לפסגה, אנו מציעים מגוון
פתרונות לביטוח עסקאותיך ברחבי
העולם, בגיבוי ענק הבינלאומי:

EULER&HERMES
INTERNATIONAL

ביטוח חקלאי
אגודה שיתופית מרכזית בע"מ



רחוב החשמונאים 93, תל"א 67133, מיקוד 61201 טל. 03-5612379 fax. 03-5632828



איגוד התעשייה הקבוצית

רחוב ליונרדו דה וינצ'י 13

ת.ד. 40012

תל אביב 0061400

טל: 03-6955413

fax: 03-6951464

kia@kia.co.il

www.kia.co.il